



F-GC-29  
Versión 4  
Junio de 2020

GESTIÓN DE CONTRATACIÓN

LISTA CHEQUEO PAGO DE ACTAS - CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y CONSULTORIA

# CONTRATO Y AÑO	0056/2021	Acta N°	1	1. VALOR INICIAL (Incluido IVA)	97.545.600
CONTRATISTA	ALBERTO ARANGO FERRER			2. VALOR ADICION (+)	
NIT O CC:	10234041			3. VALOR TOTAL (1+2)	97.545.600
CDP (#, rubro y fecha)	00106/01/01/2021			4. VALOR ACTAS ANTERIORES (-)	
RP (#, rubro y fecha)	00154/15/01/2021			5. VALOR PRESENTE ACTA (-)	8.128.800
				6. VALOR NO EJECUTADO (3 - 4 - 5)	89.416.800

OBJETO DEL CONTRATO: APOYAR A LA GERENCIA DE EMPICALDAS S.A E.S.P EN ESTRATEGIAS QUE GENERE LA OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y LA GENERACIÓN DE VALOR PARA LA COMPAÑÍA

TIPO DE RECURSOS	PROPIOS	CENTRO DE COSTOS y PROCEDIMIENTO	11901
------------------	---------	----------------------------------	-------

DOCUMENTO VERIFICADOS		# FOLIOS
1- Acta original	<input checked="" type="checkbox"/>	1
2- Autoliquidaciones en Salud, Pensiones y Riesgos profesionales del personal empleado y del contratista (Personas naturales) o Certificado de Cumplimiento del Artículo 50 de la Ley 789/02 (Personas jurídicas).	<input checked="" type="checkbox"/>	1
3- Tarjeta profesional y certificado de la Junta Central de contadores con fecha de expedición no mayor a tres meses (aplica cuando el certificado de parafiscales lo firma el Revisor Fiscal o el Contador).	<input type="checkbox"/>	
4- Factura (Régimen Común) o Factura equivalente (régimen simplificado).	<input type="checkbox"/>	
5- Pagos SENA y ICBF.	<input checked="" type="checkbox"/>	1
6- Evaluación del Supervisor Formato F-GC-18 (Solo aplica para el acta final)	<input type="checkbox"/>	
7- Planillas de pago con firma de los trabajadores (cuando se cuente con personal a cargo).	<input type="checkbox"/>	
8- Informe de actividades a cargo del Supervisor.	<input checked="" type="checkbox"/>	1

Nota: Si pasados tres (3) días después del recibo de esta documentación el Supervisor del contrato no presenta correcciones, quedará en firme y será subida al SECOP.

Secretaría General CERTIFICA que el Supervisor del Contrato entregó la documentación para ser archivada en la carpeta correspondiente.

NOMBRE DE QUIEN RECIBE

FIRMA

DOCUMENTOS ANEXOS CON DESTINO A TESORERÍA	
Copia del acta	<input checked="" type="checkbox"/>
Factura (Régimen Común) o Factura equivalente (régimen simplificado).	<input checked="" type="checkbox"/>
Evaluación del Supervisor F-CG-18 (Solo aplica para el acta final).	<input checked="" type="checkbox"/>
Informe de actividades a cargo del Supervisor.	<input checked="" type="checkbox"/>
Autoliquidaciones en Salud, Pensiones y Riesgos profesionales del personal empleado y del contratista (Personas naturales) o Certificado de Cumplimiento del Artículo 50 de la Ley 789/02 (Personas jurídicas).	<input checked="" type="checkbox"/>
Distribución por centro de costos. Formato F-GF-32 - Copia de este formato se debe entregar en Planeación y Proyectos (firma de recibido)	<input checked="" type="checkbox"/>
Copia del registro presupuestal	<input checked="" type="checkbox"/>

Fecha de presentación FEBRERO 10 DE 2021

DATOS DEL SUPERVISOR		FIRMA
PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO	JEFE DEPTO ADMINISTRATIVO Y FRO	
NOMBRE	CARGO	
DATOS PARA LA TRANSFERENCIA DE PAGOS		
71649517273	AHORROS	BANCOLOMBIA
CUENTA	TIPO DE CUENTA	BANCO



F-GF-02  
Versión 4  
Enero 2021

**GESTION FINANCIERA**

**DOCUMENTOS SOPORTE EN ADQUISICIONES EFECTUADAS A NO OBLIGADOS A FACTURAR**

N°

DMA 340

EMPRESA DE OBRAS SANITARIAS DE CALDAS

NIT: 890.803.239-9

SECCIONAL	MANIZALES	CENTRO DE COSTOS	11
-----------	-----------	------------------	----

REGIMEN COMUN, AUTORRETENEDOR

OFICINAS: CARRERA 23 No. 75-82 PBX. 8867080 FAX 8865566

RESOLUCIÓN DIAN N° 18764001898149 DESDE DMA1 HASTA DMA50,000 VIGENCIA DESDE 10/08/2020 HASTA 10/02/2022

<b>CIUDAD Y FECHA:</b>	MANIZALES FEBRERO 10 DE 2021		
<b>NOMBRES Y APELLIDOS:</b>	ALBERTO ARANGO FERRER		
<b>CEDULA O NIT:</b>	10234041	<b>TELEFONO</b>	3115313316
<b>DIRECCION:</b>	CR 30 N°89-02 CASA 33 CONJ ARBOLETES		

<b>DESCRIPCION DE LA OPERACION</b>
APOYAR A LA GERENCIA DE EMPOCALDAS S.A E.SP EN ESTRATEGIAS QUE GENEREN LA OPTIMIZACION DE LOS RECURSOS Y LA GENERACION DE VALOR PARA LA COMPANIA.

Nombre	ALBERTO ARANGO FERRER	SUBTOTAL:	\$ 8.128.800
Cedula	10234041	TOTAL RETENCIONES	
FIRMA DE ACEPTACION VENDEDOR		TOTAL A PAGAR:	\$ 8.128.800

En mi calidad de Administrador de la Seccional, CERTIFICO, que durante la atención del evento que generó el gasto urgente e imprescindible, no fue posible encontrar un proveedor responsable de IVA y por ende se procedió a realizar la compra con un proveedor no responsable de IVA.

**FIRMA**

### ACTA DE RECIBO N°1

CONTRATO: N°0056/2021

OBJETO: APOYAR A LA GERENCIA DE EMPOCALDAS S.A.E.S.P EN ESTRATEGIAS QUE GENERE LA OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y LA GENERACIÓN DE VALOR PARA LA COMPAÑÍA

CONTRATISTA: ALBERTO ARANGO FERRER

VALOR: \$97'545.600.

PLAZO: DESDE LA SUSCRIPCIÓN DE ACTA DE INICIO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

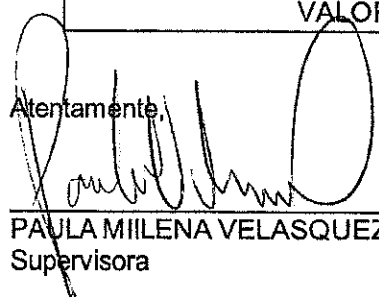
RECURSOS: PROPIOS

En la ciudad de Manizales a los 10 días del mes de febrero de 2021, se reunieron PAULA MIILENA VELASQUEZ CASTAÑO, Jefe Dpto. Administrativo y Financiero de EMPOCALDAS S.A. E.S.P., en representación de la Empresa Contratante y, ALBERTO ARANGO FERRER, como contratista, con el fin de realizar el Acta Recibo N°1 del Contrato N°0056 de 2021.

ITEM	DESCRIPCION	VALOR
1	APOYAR A LA GERENCIA DE EMPOCALDAS S.A. E.S.P EN ESTRATEGIAS QUE GENERE LA OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y LA GENERACIÓN DE VALOR PARA LA COMPAÑÍA	\$97'545.600

VALOR TOTAL DEL ACTA	\$8'128.800.
----------------------	--------------

Atentamente,

  
PAULA MIILENA VELASQUEZ CASTAÑO  
Supervisora

  
ALBERTO ARANGO FERRER  
Contratista

### ACTA DE SUPERVISION

CONTRATO: N°0056/2021

OBJETO: APOYAR A LA GERENCIA DE EMPOCALDAS S.A.E.S.P EN ESTRATEGIAS QUE GENERE LA OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y LA GENERACIÓN DE VALOR PARA LA COMPAÑÍA

CONTRATISTA: ALBERTO ARANGO FERRER

VALOR: \$97'545.600.

PLAZO: DESDE LA SUSCRIPCIÓN DE ACTA DE INICIO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

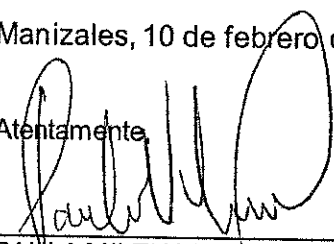
RECURSOS: PROPIOS

En cumplimiento del contrato N°0056 de 2021, cuyo objeto es: APOYAR A LA GERENCIA DE EMPOCALDAS S.A E.S.P EN ESTRATEGIAS QUE GENERE LA OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y LA GENERACIÓN DE VALOR PARA LA COMPAÑÍA, se evidencio que dicho contrato se ha desarrollado dentro de efectividad en el servicio contrato y una vez verificadas las obligaciones suscritas en el contrato los respectivos soportes, estos se ajustaron adecuada y satisfactoriamente a los términos y especificaciones del contrato según el objeto contractual mencionado.

VALOR CONTRATO	\$97'545.600
ACTA 1	\$8'128.800
VALOR EJECUTADO	\$8'128.800
VALOR POR EJECUTAR	\$89'416.800

Manizales, 10 de febrero de 2021

Atentamente,

  
\_\_\_\_\_  
PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO  
Supervisora

Se certifica que la empresa , identificada con CC-10234041 sucursal 0, canceló los aportes de seguridad social y parafiscales de la siguiente manera:

REFERENCIA POR TIPO DE PLANILLA	CÓDIGO ENTIDAD	NIT	NOMBRE ADMINISTRADORA	Nro. AFILIADOS	DÍAS MORA	COTIZACIÓN	INTERES	VALOR TOTAL
Periodo pensión: 2021-01	EPS010	800088702	EPS SURA	1	0	406.400	0	406.400
Periodo salud: 2021-01	14-23	860011153	POSITIVA	1	0	17.000	0	17.000
Planilla Nro.: 19706728 Tipo I	SINCCF	0	SIN CCF	1	0	0	0	0
Clase de aportante: I	PASENA	899999034	SENA	0	0	0	0	0
Fecha transacción: 2021-01-28	PAICBF	899999239	ICBF	0	0	0	0	0
Banco: BANCOLOMBIA	PAESAP	899999054	ESAP	0	0	0	0	0
Transacción: 875113441	PAMIED	899999001	MINEDU	0	0	0	0	0
<b>GRAN TOTAL</b>								<b>\$ 423.400</b>

EMPRESA DE OBRAS SANITARIAS DE CALDAS S.A E.S.P  
EMPOCALDAS S.A E.S.P

NIT 890.803.239-9

REGISTRO PRESUPUESTAL

NUMERO 000154



**FECHA DE EXPEDICION** 2021/01/15

**CERTIFICADO DISPON. NRO** - 000106 - 000106

**COMPROMISO QUE AMPARA** CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS N°0056 DE 2021 APOYAR A LA GERENCIA DE EMPOCALDAS S.A. E.S.P. EN ESTRATEGIAS QUE GENERE OPTIMIZACION DE RECURSOS

**BENEFICIARIO** ARANGO FERRER ALBERTO

**C.C NRO** 10234041

Con el presente acto administrativo se afecta de manera definitiva, la(s) apropiacion(es) y no serán utilizados con otro fin. (Requisito de perfeccionamiento y anterior a la ejecucion).

RUBRO APROPIACION	DESCRIPCION	VALOR
21010203 23030198	HONORARIOS PROFESIONALES RECURSO HUMANO	48,772,800 48,772,800
<b>TOTAL REGISTRO PRESUPUESTAL</b>		<b>97,545,600</b>

**PLAZO DE EJECUCION 350 DIAS**

  
**JOSE OSCAR BEDOYA AGUIRRE**  
Jefe Sección Presupuesto

Manizales, 10 de febrero de 2.021

Señores  
**EMPOCALDAS S.A E.S.P.**  
Ciudad

**Referencia:** Informe de Actividades del mes de ENERO, correspondiente al objetivo principal del contrato como es el apoyo a la Gerencia de Empocaldas en estrategias que generen optimización de recursos y la generación de valor para la Compañía.

¡Salud y bienestar ante todo!

Teniendo en cuenta el derrotero plasmado en el Contrato de Prestación de Servicios Profesionales Nro. 056-2021, me permito enviar el informe correspondiente al mes de enero/2021, partiendo de la base de los objetivos tanto general como específicos señalados en dicho contrato.

El objetivo esencial para el año 2.021 es el de mejorar la gestión de la entidad mediante la adecuada administración de los recursos físicos, logísticos y financieros en coherencia con los lineamientos establecidos en la Planeación Estratégica de la empresa y del Estado, con la evaluación y seguimiento permanente que promueva la innovación y el aprendizaje organizacional.

Teniendo la claridad de la existencia de un Plan Estratégico aprobado por la Junta Directiva para el periodo comprendido entre el 2.020 y 2.024, donde claramente se especifican las 5 perspectivas o dimensiones que pretendemos alcanzar y con los objetivos ya bien definidos, nos queda como misión clara la de ejecutar el Plan de Acción para dichos años.

Una de las principales tareas del mes fue la preparación del Plan de Acción para el año 2.021 que por obvias razones estuvo alineada con el Plan Estratégico, dicho plan de acción se entregó a la Contraloría del departamento el último día de enero, esta labor pudo llevarse a cabo gracias al apoyo de la Gerencia y los diferentes jefes de departamento.

**(Se anexa el Plan de Acción para 2.021 a este informe.)**

La logística utilizada fue la de la entrevista personalizada con cada área y la utilización del formato diseñado para tal efecto, acto seguido el plan de acción fue sustentado por cada jefe de departamento y aprobada por el Comité Directivo, de igual forma en este Comité se aprueba que este formato con los ajustes sugeridos sería adoptado para seguir haciendo seguimiento al Plan de Acción que periódicamente debe ser sustentado a Gerencia y Comité Directivo.

*El compromiso siguiente es la de entregar en el mes en cuestión el avance al plan en el cuarto trimestre del 2.020, compromiso de entregar al Comité Directivo a finales de mes, pero en vista de que los Estados Financieros aun no están disponibles, este informe será presentado en la segunda o tercera semana del mes de febrero.*

*Los informes a entregar son:*

- Avance del Plan de Acción (Oct-Nov y Dic/2020)*
- Indicadores de gestión y control.*
- Rentabilidad desagregada.*
- Tableros de control: Cartera, Facturación, ICUF-IPUF-ISUF-IRCA*

*De acuerdo al alcance del contrato otras actividades realizadas en el presente mes se resumen de la siguiente manera:*

*Facilitar la información documentada del Plan Estratégico y apoyar la labor de socialización, comunicación y capacitación con todos los involucrados en dicho proceso de implementación del Plan.*

*Esta labor considerada como esencial para la compañía, se ha venido complementando a medida que se dialoga con la gente sobre los avances del plan, creando conciencia en ellos que, sin su apoyo no sería posible llevar a cabo ningún plan.*

*De acuerdo a versiones del personal de apoyo del depto. de Planeación que nos colabora en la consecución de la información, afirma que ha sido muy favorable el cambio de los servidores públicos, ya que se esmeran por dar la información a tiempo y con datos reales y sustentados.*

*Con el área de Gestión Humana y con Comunicaciones se está desarrollando una estrategia para que la información del Plan y de otras actividades realizadas por la Compañía sean conocidas por todos los funcionarios que laboran fuera de Manizales.*

*Asesorar a la Compañía en la implementación de los 20 proyectos o banco de ideas detalladas en el Plan estratégico.*

*Es necesario informar que a 6 de los proyectos se les cambió de nombre para dar más comprensión y claridad al mismo y para que el usuario de la información tenga un mejor entendimiento del alcance del proyecto.*



Los cambios son:

**Proyecto 02:** *Gestión y acompañamiento al culminar el ciclo laboral en Empocaldas.*  
Nombre original: *Plan retiro voluntario.*

**Proyecto 05:** *Conformación de equipos de trabajo para el cumplimiento del plan.*  
Nombre original: *Ajustes y cambios en la estructura organizacional.*

**Proyecto 10:** *Optimización de costos de operación y disminución de gastos de funcionamiento.*

Nombre original: *Revisión de la convención colectiva.*

**Proyecto 12:** *Transversalidad de los sistemas de información.*

Nombre original: *Seguimiento a la implementación del software comercial.*

**Proyecto 13:** *Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos.*

Nombre original: *Implementación del ERP, bus de servicio y/o articulación de aplicaciones existentes.*

**Proyecto 15:** *Potencializar las capacidades laborales*

Nombre original: *Reorganización-cargas de trabajo.*

*Sobre esta actividad específica las cual va íntimamente ligada al objetivo general se han realizado avances importantes en tema comercial con generación de valor y con el seguimiento constante que se le está realizando al Software comercial denominad SIA3, ya que son dos proyectos pilares en la empresa en la actualidad.*

*En el informe de febrero se darán los avances del mismo con sus correspondientes indicadores de gestión y control y se anexarán las actas de seguimiento al SIA3.*

*Seguimos en la tarea de gestionar la transformación cultural con las áreas de gestión y humana y la oficina de comunicaciones, esta labor es a largo plazo, pero la idea es empezar a gestionar, esperando que en menos de un año todo el personal de la Compañía este alineado con el Plan y con la gestión de la Empresa.*

*Con POIR, otras inversiones y el fortalecimiento del banco de proyectos, es la actividad menos rendidora, ya que debemos contar con el tiempo de las áreas de Planeación y mantenimiento, para hace una labor mancomunada, mi compromiso es darle claridad al estado de las inversiones en el mes de febrero, aplicando los*

*ajustes y recomendaciones dadas por la compañía ECONTEC y que redundaran en beneficios de todos los proyectos.*

*El plan maestro de inversiones sigue en pie y ya se enviaron los formatos con la información al jefe de costos para diseñar en Power BI el seguimiento que se le va a hacer las inversiones.*

*Algunos proyectos no han iniciado gestión alguna ya que necesitan del concurso directo de la gerencia, comité directivo, voluntad política y recursos para ser llevados a cabo, casos como transformación digital, sectorización y macro medición, y plan de retiro voluntario.*

*Asesorar al área financiera en la elaboración y/o actualización de los manuales de políticas contables (efectivo, cartera, inversión, inventarios).*

*Para el presente mes no hay avances significativos en este tema, ya que necesitamos de los EEFF al diciembre 31-2020 para dar un detallado informe a Gerencia y Comité Directivo de los resultados del año 2.020 y su comparativo con los años anteriores.*


*Se espera que a partir del presente mes y ante el significativo avance que ha tenido el área de suministros, se comience a trabajar con los tableros de control y se recibirá asesoría de NEST para posibles inquietudes que se tengan al respecto.*

*Otras actividades realizadas en el mes de enero 2.021:*

- Participación en la Junta Directiva de Empocaldas, llevada a cabo el día 18 de enero.*
- Charla sobre facturación conjunta.*
- Comité Directivo: Seguimiento al plan de acción.*
- Reuniones de seguimiento al PQR (Disponibilidades y conexiones del servicio)*
- Reuniones de seguimiento al Software comercial (SIA3)*
- Reuniones de capacitación sobre Costo Medio de Inversión, Tarifa Regional y socialización de ajustes tarifarios.*

*Atentamente*

**ALBERTO ARANFO FERRER**  
*Contratista.*

	F-PE-01 Versión:04 2021-01-08	PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL
		PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

PROGRAMA O PROYECTO (Plan Estratégico)	ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ÁREA INVOLUCRADA	RECURSOS PROGRAMADOS	FECHA DE INICIACIÓN	FECHA DE TERMINACIÓN	INDICADOR EFICACIA	INDICADOR EFICIENCIA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO (de lo programado en el Plan de Acción Institucional)	AÑO	2021	PLAN INICIAL	X	MODIFICACIÓN	FECHA DEL PLAN
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios. Proyecto 1	Elaborar informe de seguimiento y control al POIR y retroalimentarlo con Alta Gerencia de manera trimestral para municipios con más de 5000 usuarios Resolución 688	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	5/04/2021	30/12/2021	Seguimientos realizados/Seguimientos de la vigencia 2021 (4)	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios. Proyecto 1	Elaborar informe de seguimiento y control al POIR y retroalimentarlo con Alta Gerencia de manera trimestral para municipios con menos de 5000 usuarios Resolución 825	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	5/04/2021	30/12/2021	Seguimientos realizados/Seguimientos de la vigencia 2021(4)	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Reposición alcantarillado Monserate carrera 3 calle 2 y 3 Aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	108.247.118	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutadas/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros para reposición alcantarillado Monserate carrera 3 calle 2 y 3 Aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	30.589.261	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutadas/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Reposición acueducto calle 8 cra 3 y 4 barrio los faroles aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	98.977.816	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutadas/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros para acueducto calle 8 cra 3 y 4 barrio los faroles aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	11.900.086	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutadas/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Reposición de redes de acueducto carrera 4 entre calles 3 a la 5 Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	66.765.890	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutadas/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros de redes de acueducto carrera 4 entre calles 3 a la 5 Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	5.851.880	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutadas/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento						

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Reposición alcantarillado calle 1 entre carrera 3 y 4 Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	64.686.682	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros para alcantarillado calle 1 entre carrera 3 y 4 Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	13.062.702	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obras Descole san Pedro Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	47.196.560	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Descole san Pedro Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	28.327.320	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obras para intervención Puntos críticos regional Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	127.129.098	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Puntos críticos regional Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	0	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Reposición de redes de acueducto y alcantarillado Cll 25 A entre cr 2 a 3 Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	59.022.482	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros para Reposición de redes de acueducto y alcantarillado Cll 25 A entre cr 2 a 3 Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	8.385.568	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Alcantarillado sector la cabaña Barrio Renán Barco Ramón Elias largo Arauca	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	77.940.936	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros para Alcantarillado sector la cabaña Barrio Renán Barco Ramón Elias largo Arauca	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	8.686.566	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Obra Aducción - Bocatoma Arauca	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	39.858.073	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Suministros Aducción - Bocatoma Arauca	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	92.527.792	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Obra Reposición acueducto calle principal Arauca	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	232.568.963	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Suministros Reposición acueducto calle principal Arauca	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	23.764.862	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Obra Reposición alcantarillado y acueducto carrera 7 calles 9 a 13 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	194.805.495	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Suministros Reposición alcantarillado y acueducto carrera 7 calles 9 a 13 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	11.552.832	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Obra Alcantarillado Carrera 10 Calle 8 y 9 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	32.502.526	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Suministros Alcantarillado Carrera 10 Calle 8 y 9 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	6.645.468	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Obra Alcantarillado Sector la playita carrera 11 B Calle 13 y 14 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	40.140.217	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caidás)	Suministros Alcantarillado Sector la playita carrera 11 B Calle 13 y 14 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	8.376.877	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado cr 4 bis calle 12 a13 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	128.801.641	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Reposición alcantarillado cr 4 bis calle 12 a13 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	12.078.988	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado cr 6 entre calles 11 y 12 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	154.449.355	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Reposición alcantarillado carrera 6 entre calles 11 y 12 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	20.117.536	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado Cr 6 entre Cll 12 y 13 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	165.141.214	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Reposición alcantarillado Cr 6 entre Cll 12 y 13 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	16.910.815	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición de alcantarillado barrio la celba carrera 4 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	181.073.487	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Reposición alcantarillado barrio la celba carrera 4 Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	25.375.120	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición redes de alcantarillado carrera 9 calle 10 a 6 La Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	77.560.043	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Reposición redes de alcantarillado carrera 9 calle 10 a 6 La Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	42.272.216	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición redes de alcantarillado carrera 2 entre calles 13 y 14 en la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	180.038.711	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Reposición redes de alcantarillado carrera 2 entre calles 13 y 14 en la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	22.513.268	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado calle 5a carrera 8 y 9 barrio la Magdalena la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	101.886.256	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Reposición alcantarillado calle 5a carrera 8 y 9 barrio la Magdalena la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	21.334.337	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado Callejón 13A entre 13 y 15 variante la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	149.665.699	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado Callejón 13A entre 13 y 15 variante la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	36.352.357	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto carrera 7 entre las calles 11, 12, 13, 14 y 15 la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	119.457.180	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Acueducto carrera 7 entre las calles 11, 12, 13, 14 y 15 la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	17.161.580	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto Plan de contingencia de red acueducto para alimentar el Hospital san Felix la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	18.290.300	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Acueducto Plan de contingencia de red acueducto para alimentar el Hospital san Felix la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	6.337.646	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto sector Versalles Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	90.027.993	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Acueducto sector Versalles Marquetalia.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	6.757.412	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto sector salida a Manzanares Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	65.389.307	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Acueducto sector salida a Manzanares Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	5.184.519	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto sector parque Risaralda Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	29.534.074	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Acueducto sector parque Risaralda Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	1.852.180	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto sector salida a Victoria Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	48.688.088	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Acueducto sector salida a Victoria Marquetalia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	3.187.292	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Descole planta Manzanares	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	126.676.485	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Descole planta Manzanares	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	24.600.000	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento



POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Acueducto aducción bocatomina el Rosario Manzanares	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	53.350.197	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Acueducto aducción bocatomina el Rosario Manzanares	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	16.487.324	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Aducción sector alto del Roble Neira	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	64.044.850	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Aducción sector alto del Roble Neira	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	72.436.320	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado camino a la Virgen sector canta delicias Neira	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	104.350.505	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Reposición alcantarillado y camino a la Virgen sector canta delicias Neira	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	17.988.520	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado y cambio acueducto car. 11 calle, 7 y 8 Neira	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	97.796.766	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Reposición alcantarillado y cambio acueducto car. 11 calle, 7 y 8 Neira	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	9.480.818	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición de redes de alcantarillado en el barrio Víctor Renán frente al Jardín Infantil en el municipio de Risaraldá Caldas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	88.636.959	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros Reposición de redes de alcantarillado en el barrio Víctor Renán frente al Jardín Infantil en el municipio de Risaraldá Caldas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	15.425.080	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición alcantarillado y acueducto calle 3 cra 4 y 5 Salamina	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	128.412.914	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Reposición alcantarillado y acueducto calle 3 cra 4 y 5 Salamina	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	14.303.963	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Reposición acueducto Barrio la Intraculada Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	94.904.937	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Reposición acueducto Barrio la Intraculada Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	7.002.332	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado calle 7 entre carreras 8 y 9 Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	94.067.779	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado calle 7 entre carreras 8 y 9 Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	18.730.429	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado carrera 8 entre calles 6 y 7 Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	62.664.191	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado carrera 8 entre calles 6 y 7 Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	9.323.728	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado Descote en el barrio Villa pilar Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	81.671.875	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado Descote en el barrio Villa pilar Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	38.415.971	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra acueducto salida Talleres Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	160.291.739	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministros acueducto salida Talleres Samaná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	13.167.032	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado Calle 10 entre carreras 3 y 4 Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	68.548.484	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado Calle 10 entre carreras 3 y 4 Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	11.187.144	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado Calle 12 entre carreras 3 y 4, Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	65.258.664	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado Calle 12 entre carreras 3 y 4, Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	11.757.291	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado carrera 5 entre calles 13 y 14 Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	60.279.080	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado carrera 5 entre calles 13 y 14 Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	10.514.861	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Obra Alcantarillado carrera 5 entre calles 11 y 12 Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	71.043.005	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (crédito 5.000 millones, Gobernación de Caldas)	Suministro Alcantarillado carrera 5 entre calles 11 y 12 Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	16.826.842	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Mantenimiento externo tanque elevado Palestina	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	150.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Impemebabilización tanque almacenamiento de Aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	74.467.569	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Obra Reposición alcantarillado carrera 3 Barrio mirador Manzanares	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	71.272.167	15/02/2021	30/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Suministro Reposición alcantarillado carrera 3 Barrio mirador Manzanares	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	8.742.841	1/01/2021	31/01/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Obra construcción canal abierto barrio la frontera Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	173.701.140	15/02/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Obra civil reparación conducción chambery Filadelfia	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	12.000.000	1/02/2021	28/02/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Obra mejoramiento edificio planta cuervos Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	180.000.000	1/02/2021	30/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Construcción e independización de laboratorios plantas Anserma, Aguadas ; Viebo, Risaralda, San José, Victoria, Manzanares.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	300.000.000	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Reposición de válvulas bombeo Carolas de Palestina	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	32.624.449	15/01/2021	30/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Construcción caseta de almacenamiento de materiales en Aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	20.000.000	1/03/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Suministro e instalación de tanque de almacenamiento PAC de Aguadas	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	20.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaidas).	Suministro de hidrolavadora Aguadas, Sarmán, San José, Victoria, Riosucio, Risaralda; Arauca, Palestina, Marquetalia, Neira, Filadelfia, Anserma.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	25.000.000	1/03/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministro planta generadora eléctrica Salamina	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	20.000.000	1/02/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Obra Optimización de alcantarillado sector Cafetal alto y cafetal bajo barrio la frontera de Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	97.760.707	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministros Optimización de alcantarillado sector Cafetal alto y cafetal bajo barrio la frontera de Chinchiná	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	17.516.972	1/06/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministro medidores trifásicos y monofásicos	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	15.000.000	1/03/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministro de banco capacitores reactiva PTAR Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	7.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministro e instalación paneles solares PTAR Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	300.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Adquisición de sensores para Geófonos de Chinchiná e inspector IANC	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	5.000.000	1/04/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Desvío caño quebrada la ponderosa y yeguas conducción río Guarín la Dorada	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	50.000.000	1/04/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Obra civil reposición salida tanque almacenamiento de Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	19.740.169	1/04/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministro válvulas reductoras redes Anserma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	32.076.688	1/04/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empocaldas).	Suministro equipos medidores de nivel tanques Manzanares, Filadelfia, Neira.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	48.000.000	1/04/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Suministro de rejilla auto limpante PTAR Victoria	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	26.478.215	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Leasing financiero para adquisición e instalación de cámara de video y diagnóstico de redes de acueducto y alcantarillado	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	0	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Reposición aducción. Arauca sector calle larga	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	40.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Obra Reposición conducción Aguadas - Arma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	100.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Suministro conducción Aguadas - Arma	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	50.000.000	1/06/2021	31/07/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Diseño configuración e instalación telemetría y automatización bombeo la Barraquera	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	30.000.000	1/02/2021	30/04/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Suministro telemetría bombeo la Barraquera	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	80.000.000	1/02/2021	30/04/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Adquisición planta generadora y equipo de termo fusión	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	50.000.000	1/02/2021	30/04/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Adquisición planta generadora y transferencia planta San José	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	20.000.000	1/02/2021	30/04/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - priorización - ajustes y cambios (Recursos propios Empoecaldas).	Suministro e instalación de 850 metros de pasamanos en plantas de tratamiento.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	127.350.000	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

POIR y otras inversiones - ajustes y cambios (Recursos propios Emppocaldas).	Adquisición de equipos de laboratorio y Cristalería	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	600.000.000	1/07/2021	1/09/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
POIR y otras inversiones - ajustes y cambios (Recursos propios Emppocaldas).	Adquisición de demoldador y planta generadora para Viterbo.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	15.000.000	1/07/2021	1/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión y acompañamiento al culminar el ciclo laboral en Emppocaldas Proyecto 2	Definición y formalización del abogado laboralista para aprobar diseño de la oferta y presupuesto	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	238.158.091	1/01/2021	28/02/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión y acompañamiento al culminar el ciclo laboral en Emppocaldas Proyecto 2	Presentación del plan a los interesados y al sindicato.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/02/2021	28/02/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión y acompañamiento al culminar el ciclo laboral en Emppocaldas Proyecto 2	Asegurar la estrategia de transición del conocimiento.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/03/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión y acompañamiento al culminar el ciclo laboral en Emppocaldas Proyecto 2	Implementación de propuesta trabajadores que terminan el ciclo laboral en EMPOCALDAS S.A. E.S.P	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/04/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Contratación para realizar la prestación del servicio PBX y Contact Center Inhouse.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	59.704.680	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Contratación para conectividad y procesos de mejoramiento Internet de 25 sedes - 21 plantas - 3 Bombesos	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	285.708.600	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Contratación servicios Office 365 - Correo - Teams - Power BI.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	58.678.308	1/04/2021	31/03/2022	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Adquisición de 3 Licencias Civil 3D por suscripción a un año de vigencia con destino al departamento de planeación.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	17.849.571	28/06/2021	25/05/2022	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Contratación Sistema Gestión documental Adminarchi	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	18.286.824	1/04/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Contratación de personal soporte técnico - Mesa de ayuda (Helpdesk) - Mantenimiento preventivo a equipos	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	42.977.232	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero Proyecto 3	Adquisición 225 Licencias Antivirus por suscripción	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	33.000.000	1/02/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

PETI - (diferente a software comercial y financiero) Proyecto 3	Actualización y seguimiento del marco documental y procedimental Gobierno Digital ( Plan de Seguridad y Privacidad de la Información y Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información)	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero) Proyecto 3	Contratación servicios portal Web - Intranet - Redes - Desarrollos orientados a la web e Intranet.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	60.000.000	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
PETI - (diferente a software comercial y financiero) Proyecto 3	Contratación para realizar mantenimiento de la infraestructura tecnológica (comunicaciones , redes y seguridad perimetral)	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	61.175.520	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Expansión - KM 41 Proyecto 4 (Recursos de Gestión)	Optimización de la conducción del km 41 etapa 1 (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	1.111.703.498	1/01/2021	30/08/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Expansión - KM 41 Proyecto 4 (Recursos propios)	Construcción de Colectores Kilómetro 41 Etapa 1 ((Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	202.988.628	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Conformación equipos de trabajo para el cumplimiento del plan. Proyecto 5	Gestionar con el equipo de trabajo los compromisos plasmados en el Plan Estratégico para la presente vigencia	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Conformación equipos de trabajo para el cumplimiento del plan. Proyecto 5	Definición de ajustas a incorporar en la estructura	Jefe Departamento Administrativo y Financiero		1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Documentar a nivel de subprocesos los siguientes Procesos: Comunicaciones, Gestión de Inventarios, Gestión administrativa y Operativa	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Implementar los procesos rituales nuevos: Servicio al Cliente, Gestión Social, Gestión de Proyectos, Planeación y Gestión de Infraestructura	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Ajustar los Proceso de Gestión Ambiental y Control de la Gestión	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Coordinación y seguimiento de los Planes derivados de la calificación obtenida en el FURAG	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/03/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Gestionar los planes definidos para el cumplimiento de las políticas institucionales de gestión y desempeño.	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	0	1/03/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Atender todas las recomendaciones derivadas del FURAG correspondientes al Departamento Comercial	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Gestionar los planes definidos para el cumplimiento de las políticas institucionales de gestión y desempeño.	Jefe Departamento Comercial	0	1/03/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Realizar la revisión de las Tablas de Retención Documental con los Jefes de Departamento, jefes de Sección y Administraciones locales	Secretaria General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento



Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Formular, desarrollar, aprobar, publicar y hacer seguimiento, el cronograma anual de transferencia documental, del archivo de gestión al archivo central	Secretaría General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Realizar el diagnóstico, formular, aprobar e implementar el Programa de Gestión Documental PGD.	Secretaría General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Diagnosticar, formular, aprobar, validar, publicar e implementar las Tablas de Valoración Documental - TVD.	Secretaría General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Formular, aprobar y publicar la Política de preservación documental de la empresa	Secretaría General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Formular, aprobar, publicar y aprobar la Política de Reducción del Uso del Papel en la Empresa (Política Cero Papel).	Secretaría General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Realizar capacitación de Gestión Documental a los responsables del proceso	Secretaría General	0	2/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Estandarización de parámetros de consumo 1. Insumos químicos 2. Obras de Reposición, Reparación, Optimización 3. Elementos de protección personal	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Actualización de políticas contables según Resolución 426 de 2019 emitida por la CGN	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementar la gestión por procesos (claves) Proyecto 6	Apojar los ejercicios de rendición publicas de cuentas y de participación comunitaria en el marco de la política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública EMPICALDAS S.A E.S.P	Jefe Control Interno	0	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Monitorear el indicador de cartera mensualmente por seccional y hacer planes de trabajo para alcanzar la meta del mismo.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Mantener el cobro persuasivo mediante las suspensiones y comunicaciones escritas.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Depurar procesos de cobro coactivo pendientes con supervisión comercial.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Llamadas telefónicas a suscriptores con MD altos desde call center.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Hacer seguimiento a la suspensión y corte de suscriptores indicando la frecuencia de suspensiones.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Visitas de administradores a suscriptores con mayor deuda con el fin de hacer acuerdos de pago.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Involucrar a los Supervisores comerciales en los planes de trabajo con las seccionales.	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Gestión de valor Proyecto 7	Estadística del consumo de medidores reemplazados por tecnología y frenados	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	28/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Reporte de antigüedad de medidores y modelo de mayor consumo en m3 esperado basado en la estadística anterior	Jefe Departamento Comercial	0	28/02/2021	31/03/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Estudio de factibilidad para la incorporación de telemetría y modelo de negocio, que beneficie a Empocaldas y a los suscriptores	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/03/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Ejecución del plan para reposición de medidores por tecnología y frenados (depende del estudio de factibilidad anterior y disposiciones del Gobierno Nacional) a 3 años= 47.562, a 5 años= 34.661 y 1.437 frenados	Jefe Departamento Comercial	147.995.984	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Hacer estadísticas a nivel del suscriptor y por seccional comparativamente en varios periodos de los consumos menores a 5 m3 y facturación en 0, incluido el diseño de indicadores mes a mes	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	28/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Plan de acción con las estadísticas anteriores para que los administradores en compañía de los supervisores y el contratista de lectura ejecuten las revisiones en conjunto. Escribe mensurar a las seccionales ver plan de acción con la información priorizada por Pareto de los casos mas criticos a fin de solucionar los indicadores mes a mes	Jefe Departamento Comercial	0	28/02/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Conformación de un grupo especializado en la detección de conexiones fraudulentas	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/01/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Diseño de reportes para identificación de las conexiones que pueden ser ilegales	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	15/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Hacer indicador relacionado con la gestión en conexiones fraudulentas	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	15/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Plan de acción para cada seccional en relación con las conexiones fraudulentas	Jefe Departamento Comercial	0	1/02/2021	28/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Seguimiento a los casos encontrados por parte de los supervisores y administradores para evitar fraudes	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Intervención integral de todas las seccionales	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Proyección por seccional de nuevos suscriptores (identificación de nuevos Negocios comerciales y proyectos Habitacionales)	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/03/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Plan de acción para los Proyectos identificados (depende del punto anterior) y Seguimiento a cumplimiento de metas	Jefe Departamento Comercial	0	31/03/2021	30/04/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Elaborar y ejecutar un programa de independización de servicios	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/03/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Elaboración del proceso y procedimiento para la venta de agua en bloque y cruda	Jefe Departamento Comercial	0	1/02/2021	28/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Gestión de valor	Definición, elaboración y socialización de política para pagos parciales	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/01/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Definición de indicadores de seguimiento para pagos parciales	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/01/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Identificar los contratos que se puedan ejecutar por vigencia futuras: 1. ENERTOTAL 2. Sustancias Químicas	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/02/2021	31/12/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Análisis herramientas de planeación que permita obtener beneficios en obligaciones sustanciales en materia de impuestos: 1. Industria y Comercio 2. Impuesto Predial 3. Obras por Impuestos	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de valor Proyecto 7	Análisis de costo beneficio por actividades tercerizadas 1. Contrato de Lecturas, crítica, corte, Reinstalación 2. Facturación Conjunta 3. Instalación de Medidores 4. Servicios de Plataforma de Impresión 5. Alquiler terminales móviles 6. Contratos del Departamento Administrativo y Financiero (temporales)	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de Inventarios Proyecto 8	Realizar la Actualización de la información documentada relacionada con la gestión de inventarios: 1. Actualizar el Procedimiento PRO-GF-11 MANEJO DE INVENTARIOS 2. Actualizar el Formato F-GF-14 ACTA DE INVENTARIO FÍSICO, incluyendo la unidad de medida de cada elemento. 3. Solicitar a FORTUNER la creación del F-G-F-14 ACTA DE INVENTARIO FÍSICO en el módulo de inventarios. 4. Establecer procedimiento para la toma física de inventarios.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	15/01/2021	1/08/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de Inventarios Proyecto 8	Política de Compras amigables con el medio ambiente	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/03/2021	1/06/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de Inventarios Proyecto 8	Diseñar un modelo de gestión de proveedores para EMPICALDAS S.A. E.S.P.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de Inventarios Proyecto 8	Diseñar e implementar procesos que permitan el seguimiento a los Consumibles y a los Insumos de Laboratorio: 1. Pedidos Almacén para Consumibles 2. Acopio y Control Insumos de Laboratorio	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	01/01/21	31/12/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de Inventarios Proyecto 8	Realizar seguimiento periódico la correcta ejecución del Plan de Compras 2021 según la priorización de inversiones.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Gestión de inventarios Proyecto 8	Asignar códigos únicos a todos los bienes muebles y equipos.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	10.000.000	1/03/2021	31/12/2021	Códigos asignados a los bienes muebles y equipos / Total de bienes muebles y equipos	Recursos ejecutados/recursos asignados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Elaborar hoja de vida de cada uno de los activos fijos de la empresa	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/03/2021	31/12/2021	Bienes muebles y equipos con hoja de vida / Total de bienes muebles y equipos	Recursos ejecutados/recursos asignados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Realizar la rotulación de la estantería de las Bodegas de las Sedes Administrativas y las Plantas de Tratamiento para la correcta identificación de los inventarios.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/03/2021	1/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Realizar las Adecuaciones Locativas pertinentes con el fin de garantizar la correcta disposición y almacenamiento de los insumos en los Centros de Acopio de las Seccionales de La Dorada, Chinchiná, Salamina y Anserma.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	40.000.000	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Establecer Máximos y Mínimos (STOCK DE SEGURIDAD) para cada Seccional según los PLANES DE CONTINGENCIA mediante tableros de control	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/01/2001	1/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Establecer con FORTUNER la clasificación de elementos (requerimiento: Destinación Obras, Stock de Seguridad y Disponibles).	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/01/2001	1/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Realizar la toma física de inventarios en las 24 seccionales	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/06/2021	15/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Actualizar las cuentas personales de los trabajadores en el software fortuner	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/02/2021	15/12/2021	Cuentas personales actualizadas / Total de funcionarios	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de inventarios Proyecto 8	Revisar opciones para compras por acuerdo de marco de precios (Colombia Compra Eficiente)	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	15/01/2021	1/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Diversificación de fuentes de financiación Proyecto 9	Gestionar la exclusión del IVA para compra de suministros	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Diversificación de fuentes de financiación Proyecto 9	Gestionar los recursos del SOMAC	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Diversificación de fuentes de financiación Proyecto 9	Gestionar los recursos por donaciones o convenios	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Diversificación de fuentes de financiación Proyecto 9	Gestionar Subrogación de cartera vigente a fin de minimizar gastos de financiación	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Diversificación de fuentes de financiación Proyecto 9	Analizar la posibilidad de prepagar obligaciones financieras a partir del seguimiento de las fluctuaciones de la tasas DTF	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Optimización de costos de operación y disminución de gastos de funcionamiento Proyecto 10	Implementación del tablero de rentabilidad desagregado como herramienta de análisis para la optimización de costos y gastos: 1. Viáticos 2. Kilometraje 3. Horas extras 4. Consumo de Inventarios	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11 (convenio con Corporación Municipio y propios)	Estudios, Diagnóstico y Diseño Box Culvert Municipio de Rosario (convenio con Corporación Municipio y propios) contrato (viene vigencia anterior)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	243.268.626	15/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11 (Recursos propios)	Diseño del sistema de tratamiento de Lodos de las PTAP de Samaná y Campo Alegre (Recursos propios) (contrato vigencia anterior)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	41.030.656	15/01/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11	Estudios y diseños para el sistema de bombeo, pondaje y amortiguación de picos de turbiedad del influente que abastece la PTAP del llano en La Dorada ( contrato vigencia anterior)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	40.686.100	15/01/2021	30/06/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11 (Recursos propios)	Levantamientos y Estudios Topográficos en los diferentes municipios socios de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	60.000.000	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11 (Recursos propios)	Acompañamiento al diseño, estructuración y formulación de proyectos de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico para el Departamento de Planeación y Proyectos de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	119.925.432	7/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11 (Recursos propios)	Brindar apoyo en la elaboración de diseños arquitectónicos y demás actividades del Departamento de Planeación y Proyectos (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	31.344.147	15/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11 (Recursos propios)	Apoyo en la Elaboración y Presentación de los Ajustes e Informes de los PSMV y en el seguimiento al POIR. (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	31.344.147	15/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Fortalecer la gestión de proyectos y plan maestro de Inversiones Proyecto 11	Mantenimiento preventivo y correctivo del sistema automático de bombeo de Palestina.	Departamento de Operación y Mantenimiento	20.000.000	1/03/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Transversalidad de los sistemas de información (implementación del ERP) Proyecto 12	Culminar la puesta en marcha del Software Comercial SIA3	Jefe Departamento Comercial	223.000.000	1/01/2021	28/02/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Transversalidad de los sistemas de información (Implementación del ERP) Proyecto 12	Dar continuidad a la implementación de la plataforma Webservices con la empresa Susuete y PSE. (depende del punto anterior)	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/03/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Transversalidad de los sistemas de información (Implementación del ERP) Proyecto 12	Actualizar los procesos y procedimientos del Dpto. comercial y todas las seccionales	Jefe Departamento Comercial	0	1/03/2021	31/07/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Transversalidad de los sistemas de información (Implementación del ERP) Proyecto 12	Adejar las gestiones de benchmarking y definición del alcance del proyecto ERP para Empocatas S.A. E.S.P.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero		1/04/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Software Sigesi quinta fase	Jefe Departamento de Operación y Mantenimiento	52.000.000	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Gestionar las herramientas tecnológicas necesarias para la preservación documental en soporte digital.	Secretaría General	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Gestionar las actualizaciones del módulo PQRs SIA3, según las necesidades establecidas, por la Secretaría Jurídica y la Oficina de PQRs	Secretaría Jurídica	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Adquisición licenciamiento VEEAM BACKUP PARA MICROSOFT OFFICE 365 - para asegurar las copias de seguridad de la información de la plataforma de correo y Sharepoint	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	33.000.000	1/03/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Gestionar contratación para la construcción del Data Center Alterno, plan de contingencia y plan de recuperación de desastres.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	150.000.000	1/04/2021	31/08/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Gestionar la contratación del mejoramiento de servidores de almacenamiento actuales, plan de continuidad del negocio.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	80.000.000	1/03/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Adquisición Equipos de Cómputo Robustos y portátiles para suplir necesidades de áreas específicas como Planeación y Facturación y Operación y Mantenimiento	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	150.000.000	1/03/2021	30/06/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Mejoramiento de las plataformas tecnológicas para asegurar la continuidad de los procesos. Proyecto 13	Contrato de Renovación cableado de Datos - Voz - Eléctrico en continuidad (contrato vigencia anterior)	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	115.197.146	2/02/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Transformación digital (Catastro de redes, catastro de usuarios adecuado y tablero de control). Proyecto 14 (Recursos propios)	Actualizar el catastro de redes en 13 Seccionales (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	15.003.108	1/01/2021	30/12/2021	Seccionales con catastro de redes/Seccionales programadas con catastro de redes	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Potencializar las capacidades laborales Proyecto 15	Determinar los cargos objetivo de análisis.	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/02/2021	30/04/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Potencializar las capacidades laborales Proyecto 15	Gestionar (pasantes universitarios) para el apoyo a los diferentes procesos	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	1/05/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Recolección de información a través de visitas personalizadas, encuesta y call center	Jefe Departamento Comercial	90.000.000	1/02/2021	30/04/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Realizar en las 24 seccionales la encuesta de satisfacción a los usuarios de los servicios públicos que presta EMFOCALDAS S.A E.S.P. de acuerdo a los requerimientos de los sistemas de Gestión	Jefe Departamento Comercial	70.000.000	30/11/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	De acuerdo con el resultado de la encuesta elaborar plan de acción por seccional	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	28/02/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Explorar la posibilidad de mantener el servicio del Contacto Center las 24 horas e incluir línea corta	Jefe Departamento Comercial	16.000.000	1/01/2021	31/01/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Elaborar plan de trabajo con cada administrador y desarrollarlo en cada seccional	Jefe Departamento Comercial	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Crear cultura en los empleados públicos y trabajadores oficiales de la empresa sobre la información que se produce desde la oficina de comunicaciones relacionada con temas de interés internos y externos sobre la empresa, con el fin de aumentar el interés por lo que sucede con la entidad	Secretaría General	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Familiarizar a los funcionarios con la nueva plataforma de intranet y así aumentar el número de registros y la calidad de los datos de los mismos	Secretaría General	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Realizar el diseño para estandarizar el cambio de la nueva imagen en las 24 seccionales de la entidad, con el fin de posicionar la marca Empocaldas S.A.E.S.P	Secretaría General	0	1/06/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Creación de una Aplicación Móvil para realizar consultas de facturas, pagos de PSE, consultas consumos e histórico de pago, visualizar últimas noticias y reporte de daños, con el fin de generar un nuevo canal de comunicación para nuestros usuarios.	Secretaría General	100.000.000	1/06/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Lanzamiento de marca a través de plan de medios, entrevistas, rueda de prensa, boletines y difusión a través de alcaldías municipales y seccionales	Secretaría General	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Realizar un plan de medios, incluyendo plataformas noticiosas. (Radio, prensa y televisión, cada vez que se presente contenido noticioso para los usuarios, entre ellos (cortes, proyectos, programas, mensajes de consientización, noticias, etc).	Secretaría General	130.000.000	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Capacitar al personal de las seccionales en servicio al cliente, a partir de la creación de un protocolo de comunicación institucional, el cual será socializado en los diferentes municipios, corregimientos y centro poblado donde la empresa presta el servicio	Secretaría General		1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Contribuir con la visibilización de las apuestas, logros y méritos de EMPOCALDAS a través de la asesoría, producción y realización de eventos de carácter interno y externo, así como fortalecer las relaciones con otros entes distritales y la comunidad, de acuerdo a las políticas y planes institucionales	Secretaría General		1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Creación y conceptualización de contenidos audiovisuales para redes sociales, a través de textos, fotografías, con los principales logros, apuestas, eventos y retos de EMPOCALDAS de manera articulada con la estrategia de redes del Gobierno Departamental	Secretaría General		1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Definición y aprobación de las necesidades de la organización, en materia de transformación cultural.	Depto. Administrativo y Financiero		1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Gestión de transformación cultural Proyecto 16	Divulgar y socializar en la entidad, el cumplimiento de la Ley de Transparencia y el derecho de acceso a la información pública (Ley 1712 de 2011)	Jefa Control Interno		1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento



Seguimiento a la gestión (Desempeño) Proyecto 16	Sensibilizar a los funcionarios de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. en la cultura del autocontrol, autogestión y autorregulación como principios del Control Interno de Gestión Institucional	Jefe Control Interno		1/02/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Seguimiento a la gestión (Desempeño) Proyecto 17	Entender los indicadores definidos en el tablero de control.	Depto. Administrativo y Financiero		1/02/2021	30/04/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Seguimiento a la gestión (Desempeño) Proyecto 17	Establecer la estrategia de comunicación para presentar el esquema de gestión.	Depto. Administrativo y Financiero		1/05/2021	31/05/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Seguimiento a la gestión (Desempeño) Proyecto 17	Capacitar a los líderes en la generación de retroalimentaciones, para que así la puedan realizar a sus equipos de trabajo.	Depto. Administrativo y Financiero		1/06/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Sectorización y Macro medición Proyecto 18 (Recursos propios)	Elaboración estudio de Sectorización para el barrio las Fenias en La Dorada (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	8.794.358	15/01/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Sectorización y Macro medición Proyecto 18	Recorrido de redes para detección de fugas en los municipios de La Dorada, Marmato, Chinchiná, Supía, Victoria, Samaná, Riosucio, Vitarbo y Salamina. 180 km.	Departamento de Operación y Mantenimiento	0	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Sectorización y Macro medición Proyecto 18	Sectorización de la red de acueducto barrio las Fenias	Departamento de Operación y Mantenimiento	85.000.000	1/06/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Recursos propios)	Ejecutar actividades de conservación en el río Oro a través de la firma del convenio con el resguardo indígena Nuestra Señora Candelaria de la Montaña (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	110.000.000	15/01/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Recursos propios)	Compra de predios en micro cuencas abastecedoras (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	250.000.000	1/02/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Recursos propios)	Reforestaciones y cerramientos de predios (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	140.000.000	1/02/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Recursos propios)	Construcción colector y sifón invertido en el Lago balsora Chinchiná (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	343.582.720	1/03/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Recursos propios)	Obra civil construcción descole de tanque la berrquera sector Campo Alegre en el municipio de Chinchiná (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	13.930.444	1/03/2021	30/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Construcción Colector Chinchiná Barrio Progresar III (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	147.774.138	1/02/2021	30/06/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Obra Civil Construcción Colector Supía - Etapa 1 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	51.192.566	1/01/2021	31/12/2021	Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Recursos propios)	Construcción de Colectores Riesco Etapa 1 (Recursos propios)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	617.247.102	1/03/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Obra Civil construcción colector Filadelfia - Etapa 2 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	235.764.675	1/02/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Suministros Construcción Colector Filadelfia - Etapa 2 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	25.944.737	1/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Colector Línea 3 Etapa 1, en el Municipio de Belalcázar (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	265.604.250	1/07/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Colector Laguna Maladero Cámaras 17 a 21, en el Municipio de Palestina (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	265.604.250	1/07/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19 (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Colector Sector Limones, en el Municipio de Viterbo (Convenio Empocaldas-Corporcaldas)	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	265.604.248	1/07/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19	Capacitar a los fontaneros sobre cómo medir el caudal captado en las bocatomas, y reportar al Coordinador de Gestión Ambiental y Recursos Naturales, los datos respectivos de acuerdo a lo establecido en el procedimiento	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Desarrollo de la Gestión socioambiental. Proyecto 19	Impulsar la participación e interacción con la ciudadanía a través de reuniones con las administraciones municipales, y comunidades, generando mayor contacto y cercanía a fin de revisar las necesidades que se presentan en el territorio a través de un contacto directo con los municipios de forma oportuna y relevante a través del uso de las nuevas tecnologías de la Información (página web) y las redes sociales.	Secretaría General		1/02/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementación modelo de gestión - tableros de control (Indicadores) Proyecto 20	Tableros de control para: Rentabilidad desagregada, Carrera, Recaudado, ISUF, ICUF, IPUF, IRCA, Planes de Uso Eficiente y Ahorro del Agua (Ley 373 de 1997), suministros, Recursos gestionados	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

Implementación modelo de gestión - tableros de control (Indicadores) Proyecto 20	Gestionar Resolución 906 de 2019 y otros Indicadores	Jefe Departamento de Planeación y Proyectos	0	1/01/2021	30/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento
Implementación modelo de gestión - tableros de control (Indicadores) Proyecto 20	Implementación de un tablero de control en Power BI integral que involucre todos los departamentos de la empresa: 1. Presupuesto 2. Tesorería 3. Costos 4. Talento Humano (Nomina) 5. Suministros. 6. Activos Fijos 7. Control interno	Jefe Departamento Administrativo y Financiero	0	31/01/2021	31/12/2021	Actividad ejecutada/Actividad Programada	Recursos ejecutados/Recursos programados	% de cumplimiento

GERENTE

SECRETARIO JURIDICO

JEFE DEPTO. OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

JEFE DEPTO. PLANEACIÓN Y PROYECTOS

SECRETARIO GENERAL

JEFE DEPTO. ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

JEFE DEPTO. COMERCIAL

PROYECTO: COORDINADORA DE PROCESOS

Manizales, 10 de enero de 2.021

**CUENTA DE COBRO**

**EMPOCALDAS S.A E.S.P.**  
NIT 890.803.239-9

**DEBE A:**

**ALBERTO ARANGO FERRER**  
CC 10.234.041

La suma de \$ 8.128.800.00 (Ocho millones ciento veintiocho mil ochocientos de pesos mda.cte), por concepto de apoyo a la Gerencia de Empocaldas SA ESP en estrategias que genere la optimización de recursos y de valor para la Compañía, durante el mes de **ENERO-2021**, según lo estipulado en el **Contrato No. 056-2021**

Por consignar en la cuenta de ahorros No. 71649517273 de Bancolombia.

Atentamente

**ALBERTO ARANGO FERRER**

CC 10.234.041 de Manizales

Carrera 30 (Av. Mendoza Hoyos) No. 89-02 (Casa 33)

Conjunto Cerrado Arboletes

Móvil 3115313316

Correo alberto\_arango@hotmail.com