	F-GC-29 Versión 3 Abril de 2020	EMPICALDAS S.A. E.S.P. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN	
		LISTA CHEQUEO PAGO DE ACTAS - CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y CONSULTORIA	

# CONTRATO Y AÑO	0118/2020	Acta N°	1	1. VALOR INICIAL (incluido IVA)	245.284.800
				2. VALOR ADICION (+)	
CONTRATISTA	NEST GCF S.A.			3. VALOR TOTAL (1+2)	245.284.800
NIT O CC:	830.021.772-9			4. VALOR ACTAS ANTERIORES (-)	0
CDP (#, rubro y fecha)	00397/24/03/2020			5. VALOR PRESENTE ACTA (-)	40.880.800
RP (#, rubro y fecha)	0392/07/04/2020			6. VALOR NO EJECUTADO (3 - 4 - 5)	204.404.000

OBJETO DEL CONTRATO S.A. E.S.P. ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPICALDAS S.A. E.S.P.

TIPO DE RECURSOS	PROPIOS	CENTRO DE COSTOS y PROCEDIMIENTO
------------------	---------	----------------------------------

DOCUMENTO VERIFICADOS		V	# FOLIOS
1- Acta original		X	1
2- Autoliquidaciones en Salud, Pensiones y Riesgos profesionales del personal empleado y del contratista (Personas naturales) o Certificado de Cumplimiento del Artículo 50 de la Ley 789/02 (Personas jurídicas).		X	2
3- Tarjeta profesional y certificado de la Junta Central de contadores con fecha de expedición no mayor a tres meses (aplica cuando el certificado de parafiscales lo firma el Revisor Fiscal o el Contador).		X	2
4- Factura (Régimen Común) o Factura equivalente (régimen simplificado).		X	1
5- Pagos SENA y ICBF.			
6- Evaluación del Supervisor Formato F-GC-18 (Solo aplica para el acta final)			
7- Planillas de pago con firma de los trabajadores (cuando se cuente con personal a cargo).			
8- Informe de actividades a cargo del Supervisor.		X	1

Nota: Si pasados tres (3) días después del recibo de esta documentación el Supervisor del contrato no presenta correcciones, quedará en firme y será subida al SECOP.

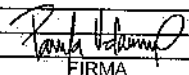
Secretaria General CERTIFICA que el Supervisor del Contrato entregó la documentación para ser archivada en la carpeta correspondiente.

Laura Calderón B.  
NOMBRE DE QUIEN RECIBE

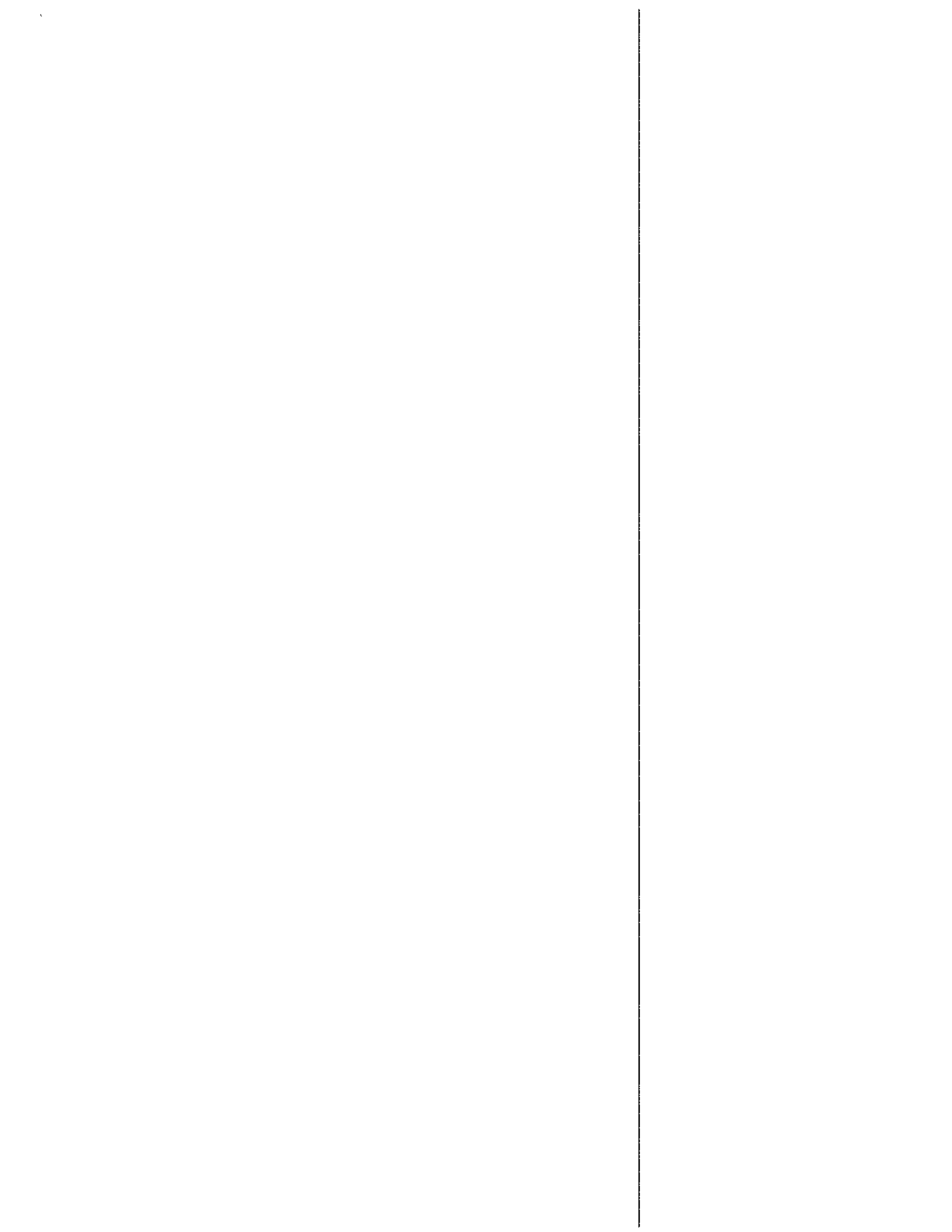
19/05/2020  
FIRMA

DOCUMENTOS ANEXOS CON DESTINO A TESORERÍA		V
Copia del Acta		X
Factura (Régimen Común) o Factura equivalente (régimen simplificado).		X
Evaluación del Supervisor F-GC-18 (Solo aplica para el acta final).		
Informe de actividades a cargo del Supervisor.		X
Autoliquidaciones en Salud, Pensiones y Riesgos profesionales del personal empleado y del contratista (Personas naturales) o Certificado de Cumplimiento del Artículo 50 de la Ley 789/02 (Personas jurídicas).		X
Distribución por centro de costos. Formato F-GF-32 - Copia de este formato se debe entregar en Planeación y Proyectos (firma de recibido)		

Fecha de presentación 11 DE MAYO DE 2020

DATOS DEL SUPERVISOR		
PAULA VELASQUEZ CASTAÑO	Jefe Depto. Administrativo y Financiero	
NOMBRE	CARGO	FIRMA
ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ	Jefe Depto. Planeación y Proyectos.	<u>RBR</u>
NOMBRE	CARGO	FIRMA

DATOS PARA LA TRANSFERENCIA DE PAGOS		
17813554804	CORRIENTE	BANCOLOMBIA
CUENTA	TIPO DE CUENTA	BANCO



**ACTA DE RECIBO N°01**

CONTRATO: N°0118 DE 2020  
OBJETO: ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPOCALDAS S.A. E.S.P.  
CONTRATISTA: NEST GCF S.A.  
VALOR CONTRATO: \$245'284.800 INCLUIDO IVA  
RECURSOS: PROPIOS

En la ciudad de Manizales a los 11 días del mes de mayo de 2020, se reunieron PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO, Jefe del Departamento Administrativo y Financiero y ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ, Jefe del Departamento de Planeación y Proyectos de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. como supervisores, en representación de la Empresa Contratante y, ALVARO JARAMILLO OSSA Representante Legal de NEST GCF S.A., como contratista, con el fin de realizar el Acta Recibo N°01 del Contrato N°0118 de 2020.

VALOR CONTRATO	\$245'284.800
ACTA N°01	\$ 40'880.800
VALOR EJECUTADO	\$ 40'880.800
VALOR POR EJECUTAR	\$204'404.000

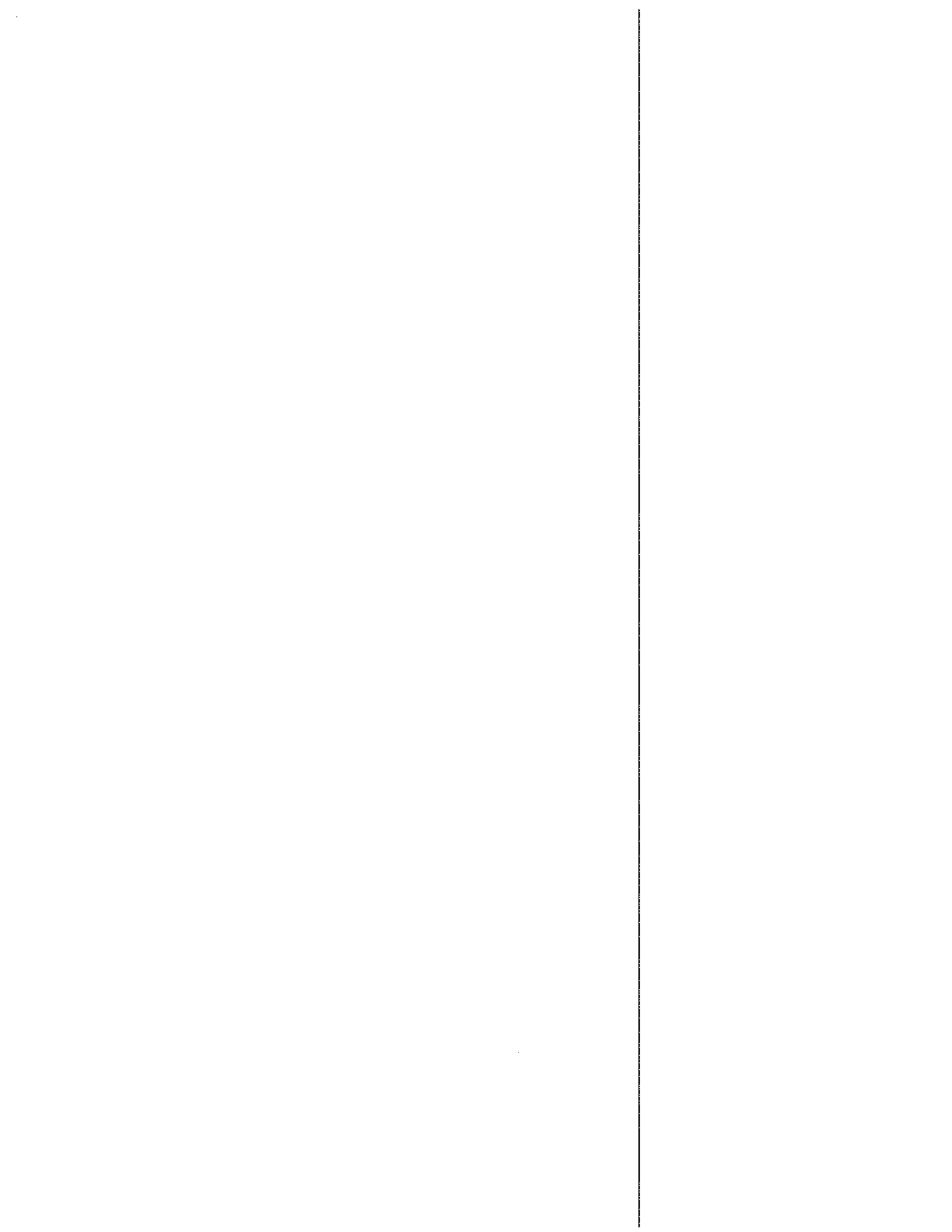
Atentamente,

PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO  
Jefe Depto. Administrativo y Financiero

ALVARO JARAMILLO OSSA  
Representante Legal  
NEST GCF S.A.  
Contratista

ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ  
Jefe Depto. Planeación y Proyectos





El suscrito revisor fiscal de la empresa **NEST UNIDAD DE GESTIÓN Y CONSULTORÍA FINANCIERA NEST GCF S.A.** con NIT. 830.021.772-9, **JAIME ESTEBAN SUAREZ ROMERO**, identificado con CC No 19.375.915 De Bogota y TP No. 12.792-T, para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 de la ley 789 de 2002 y el artículo de la Ley 1150 de 2007, me permito certificar que durante los últimos (6) meses calendario legalmente exigibles, la empresa ha realizado el pago de los aportes al Sistema de Seguridad social y Caja de Compensación por la ley y se encuentra a Paz y salvo por todo concepto relacionado con dichos aportes de las siguientes:

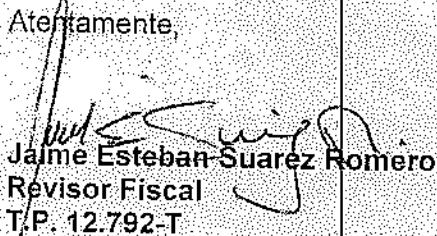
X	Sistema de Seguridad Social en salud (Varias E.P.S.)
X	Riesgos Profesionales (A.R.L)
X	Pensiones (Varios fondos)
X	Caja de Compensación Familiar (CAFAM)

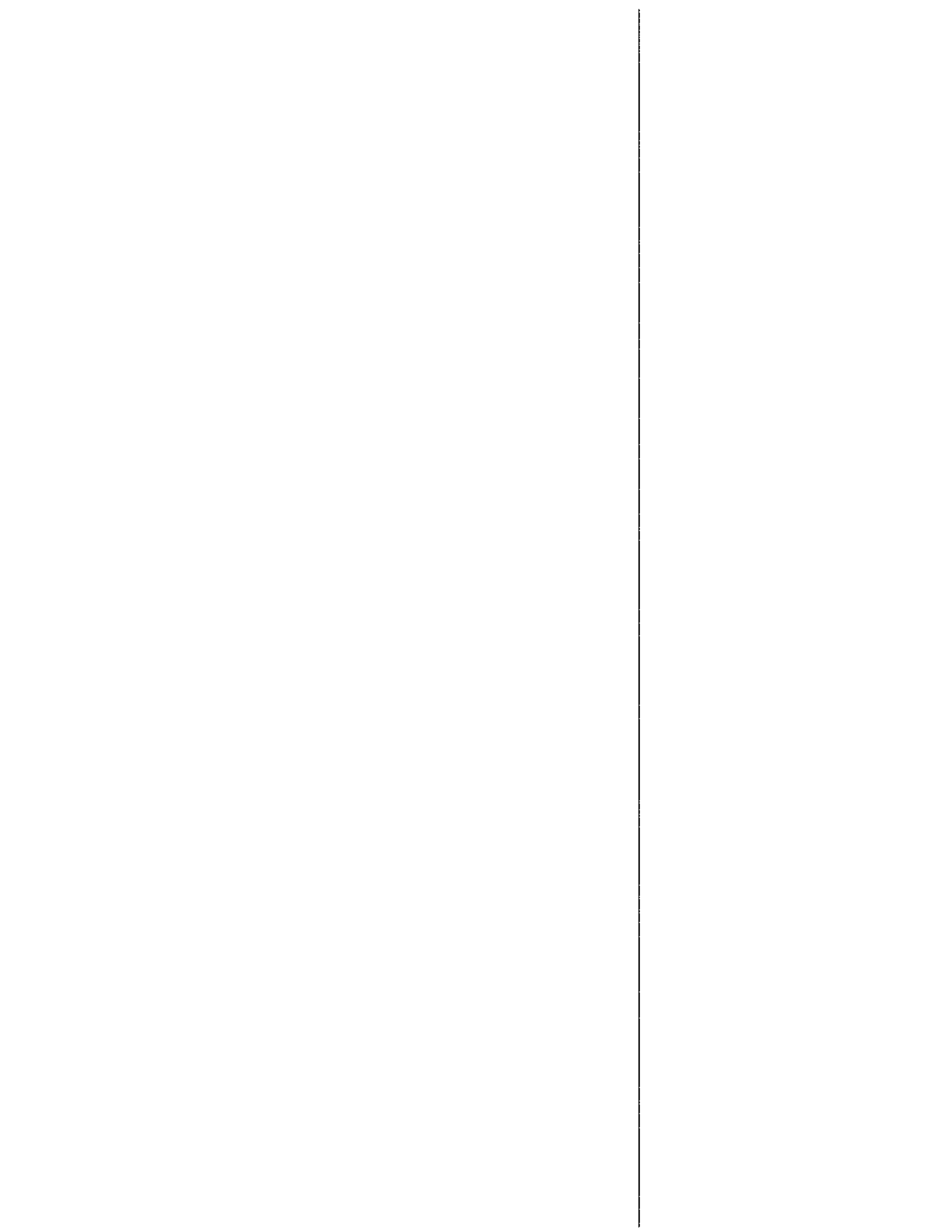
A su vez certifico que **NEST UNIDAD DE GESTIÓN Y CONSULTORÍA FINANCIERA NEST GCF S.A** se encuentra exenta de realizar el Pago a las entidades ICBF y SENA, acorde con el artículo 25 e la Ley 1607 de 2.012 y regulado por el decreto 862 de 2.013, estos impuestos fueron reemplazados por el Impuesto CREE, posteriormente la ley 1819 de 2016 reemplazo decreto la autorretención en renta.

Declaramos bajo la gravedad de juramento, comprometiendo nuestra responsabilidad personal y comprometiendo la responsabilidad institucional de las personas jurídicas que representamos, que la información antes consignada es totalmente cierta, corresponde única y exclusivamente a la entidad que representamos.

Se expide en la ciudad de Bogotá a los (12) Doce días de Mayo de 2020.

Atentamente,

  
**Jaime Esteban Suarez Romero**  
Revisor Fiscal  
T.P. 12.792-T



Ministerio de Educación Nacional  
Junta Central de Contadores  
TARJETA PROFESIONAL  
DE CONTADOR PÚBLICO

12792-T



JAIME ESTEBAN  
SUÁREZ ROMERO

C.C. 19.375.915

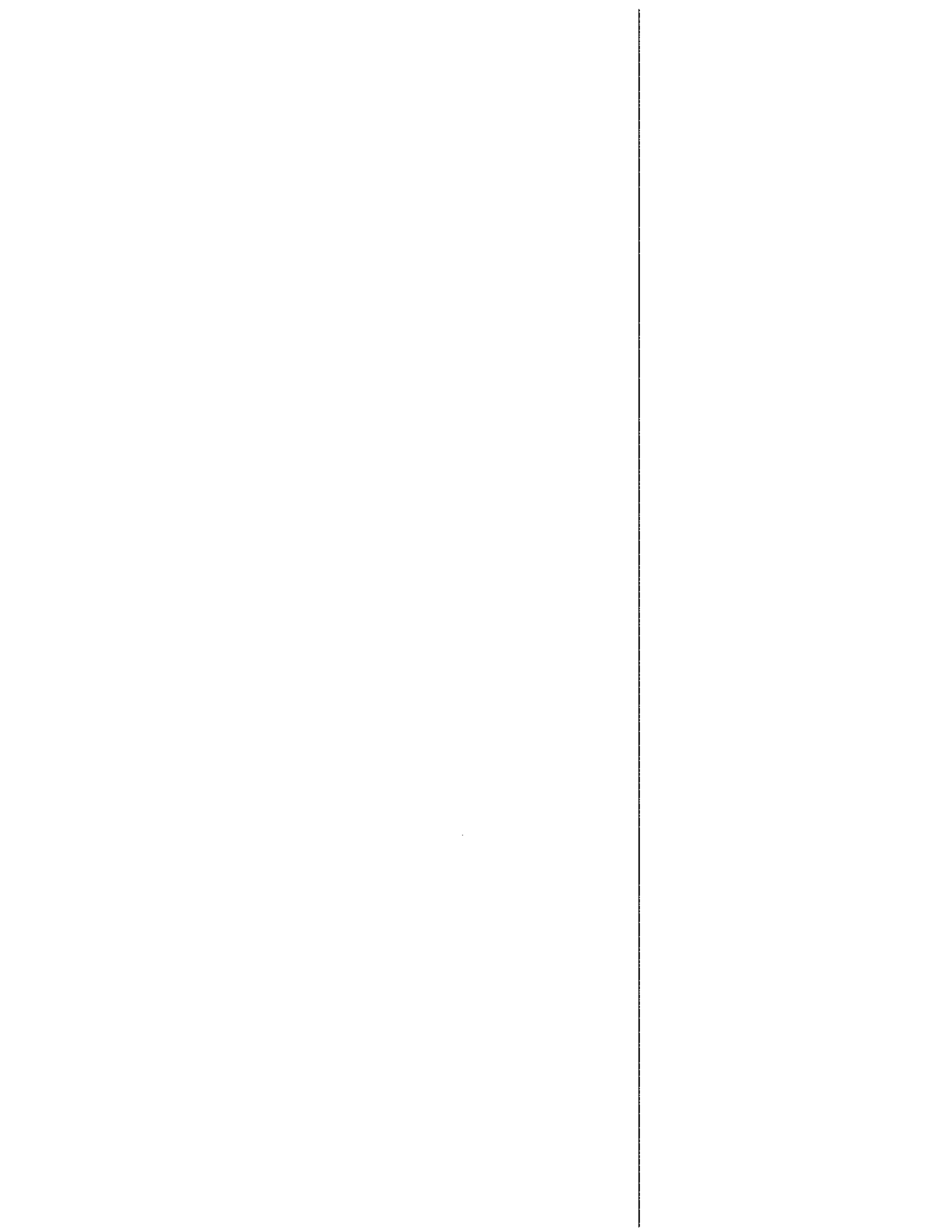
RESOLUCION INSCRIPCION 952-T FECHA 13-UI-85  
UNIVERSIDAD CENTRAL

Presidente 

00020250

FIRMA DEL TITULAR

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como  
CONTADOR PÚBLICO de acuerdo con la legislación  
de la ley 43 de 1990.  
Agradezco a quien encuentre esta tarjeta devolvérsela  
al Ministerio de Educación Nacional - Junta Central de  
Contadores.





UNIDAD  
ADMINISTRATIVA  
ESPECIAL

**JUNTA CENTRAL  
DE CONTADORES**



Certificado No:

066A580E6E62099F

LA REPUBLICA DE COLOMBIA  
MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL  
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

**CERTIFICA A:  
QUIEN INTERESE**

Que el contador público **JAIME ESTEBAN SUAREZ ROMERO** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 19375915 de BOGOTA, D.C. (BOGOTA D.C) Y Tarjeta Profesional No 12792-T Si tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde los últimos 5 años.

**NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS** \*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*

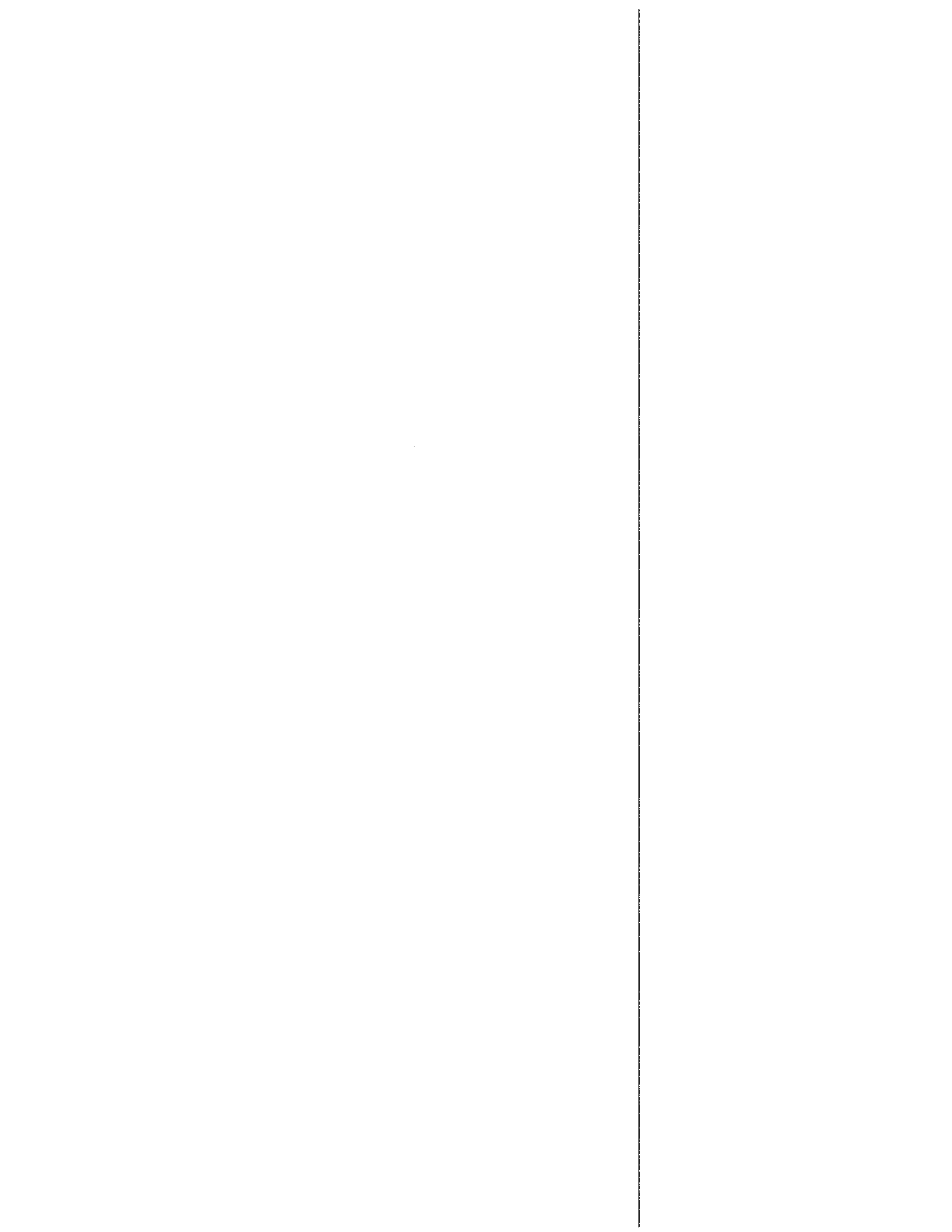
Dado en BOGOTA a los 13 días del mes de Mayo de 2020 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.



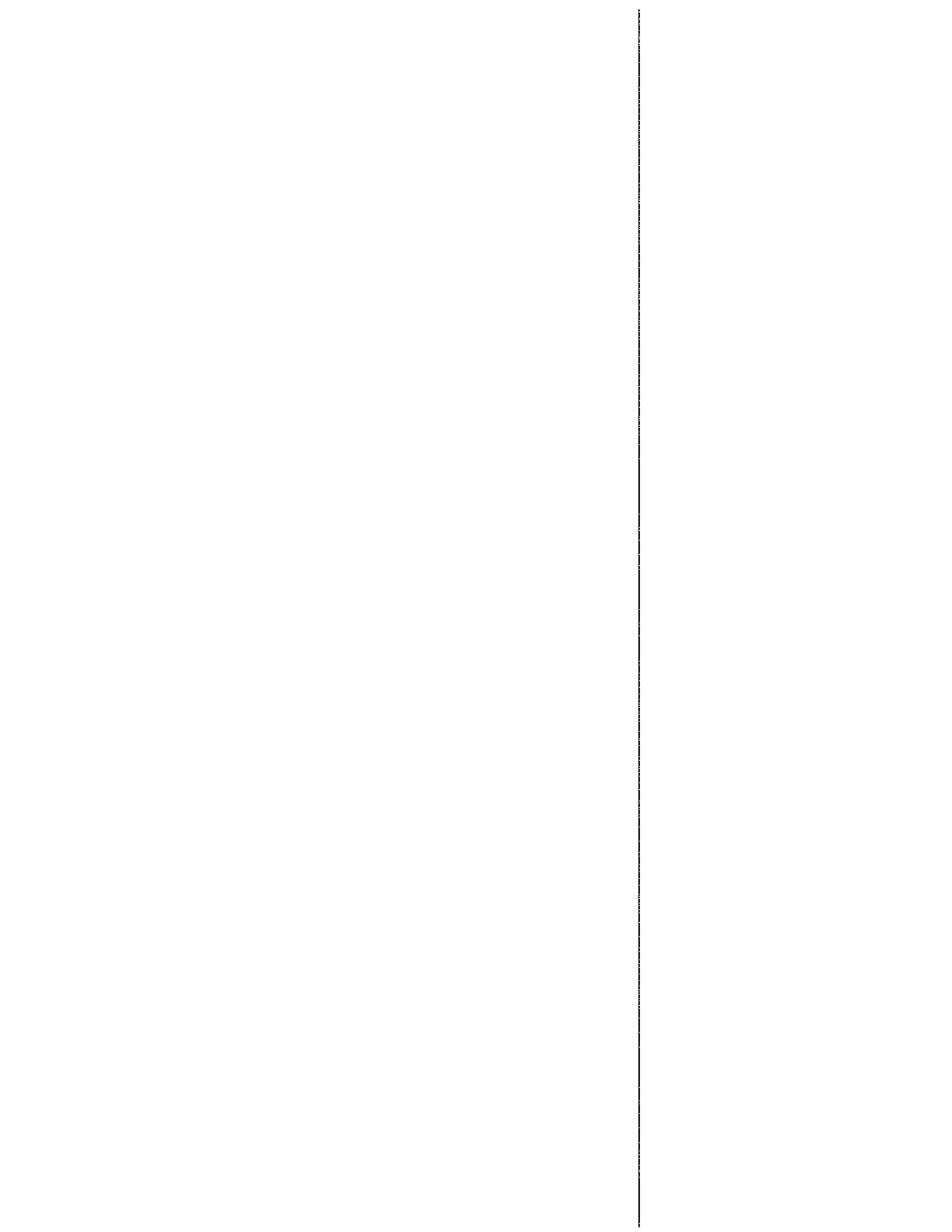
**DIRECTOR GENERAL**

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web [www.jcc.gov.co](http://www.jcc.gov.co) digitando el número del certificado









# FACTURA DE VENTA N° 3800

NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES  
ICA ACTIVIDAD ECONOMICA 7414 TARIFA 6.9X1000  
HABILITA RES. DIAN No. 18762013505356  
DEL 15/3/2019 DE LA FACT 3191 AL 4000

FECHA FACTURA	11/05/2020	FECHA VENCIMIENTO	15/05/2020
---------------	------------	-------------------	------------

## NEST UNIDAD DE GESTION Y CONSULTORIA FINANCIERA S.A.

NEST G.C.F.S.A. - NIT. 830.021.772-9  
IVA REGIMEN COMUN

Carrera 13 No. 94 A -26 Of 602 Teléfono: 636 79 04 - E-mail: nest@nest.com.co - Bogotá, D.C. - Colombia

CLIENTE: EMPOCALDAS S.A. E.S.P.

CIUDAD: Manizales

TELEFONO: 6-8867080

DIRECCION: Carrera 23 # 75-82

NIT: 890.803.239-9

FORME DE PAGO:

### CONCEPTO

### SUMA

Elaboración del Plan Estratégico y Gestión de Valor para EMPOCALDAS .S.A E.S.P.

34.353.614

Primer Informe de Avance

POR FAVOR TRANSFERIR A CTA CTE NO 178-13554804 DE  
BANCOLOMBIA A NOMBRE DE NEST GCF S.A

LA PRESENTE FACTURA DE VENTA TIENE CARACTER DE TITULO VALOR.  
SEGUN ART. 621, 772 Y 774 DEL CODIGO DE COMERCIO  
(ART. 2 LEY 1231 DE 2008)

SUB-TOTAL

34.353.614

IVA

6.527.187

TOTAL

40.880.800

SON:

CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE



NEST - GCF S.A.

NEST NIT: 830.021.772-9

FIRMA AUTORIZADA Y SELLO - NEST

NOMBRE:

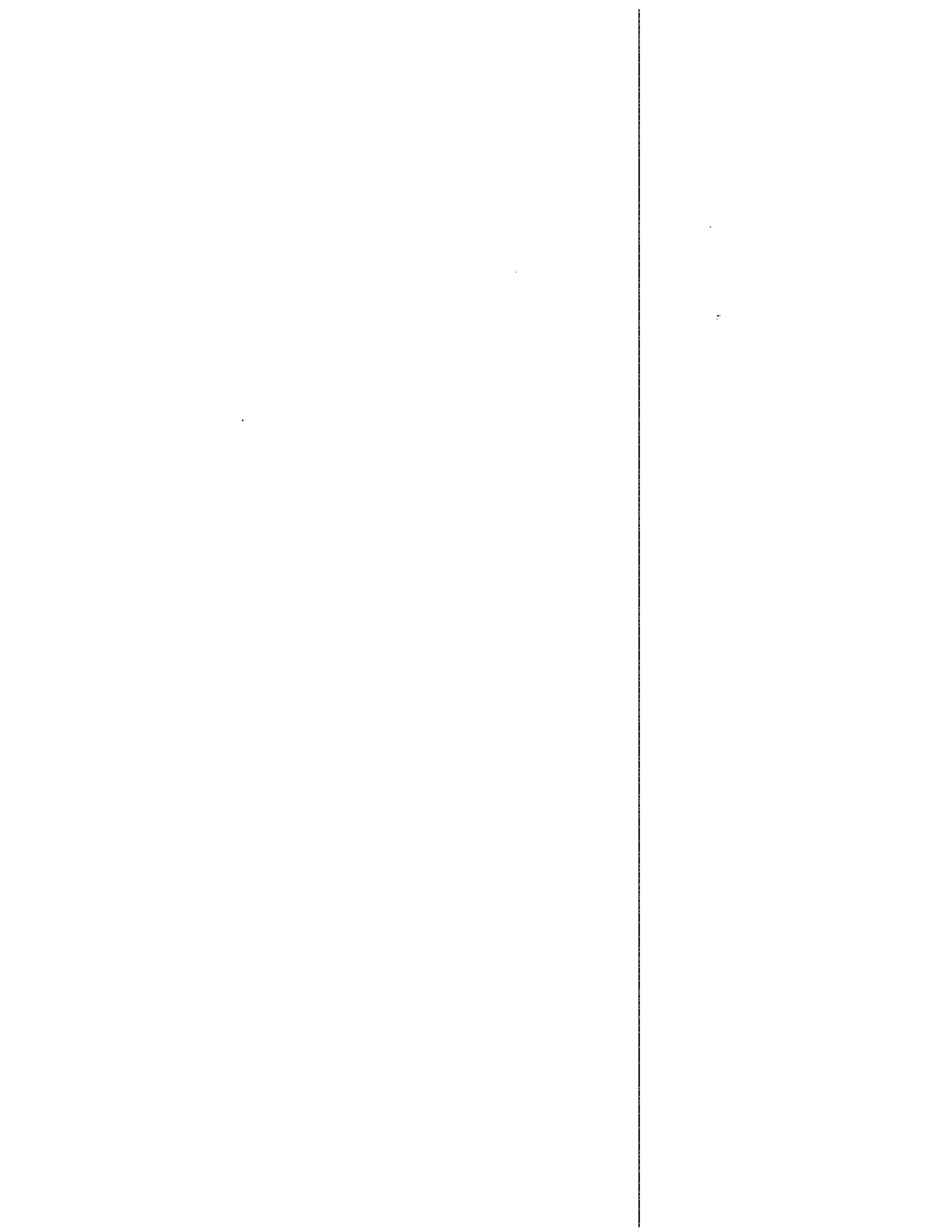
CEDULA

CARGO:

FECHA DE RECIBIDO:

FIRMA AUTORIZADA Y SELLO - CLIENTE

CLIENTE



**INFORME DE SUPERVISION**

CONTRATO: N°0118 DE 2020

OBJETO: ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPOCALDAS S.A. E.S.P.

CONTRATISTA: NEST GCF S.A.

VALOR CONTRATO: \$245'284.800 INCLUIDO IVA

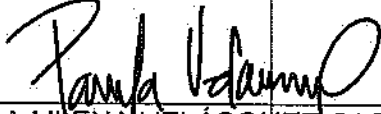
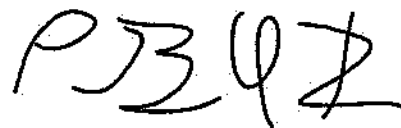
RECURSOS: PROPIOS

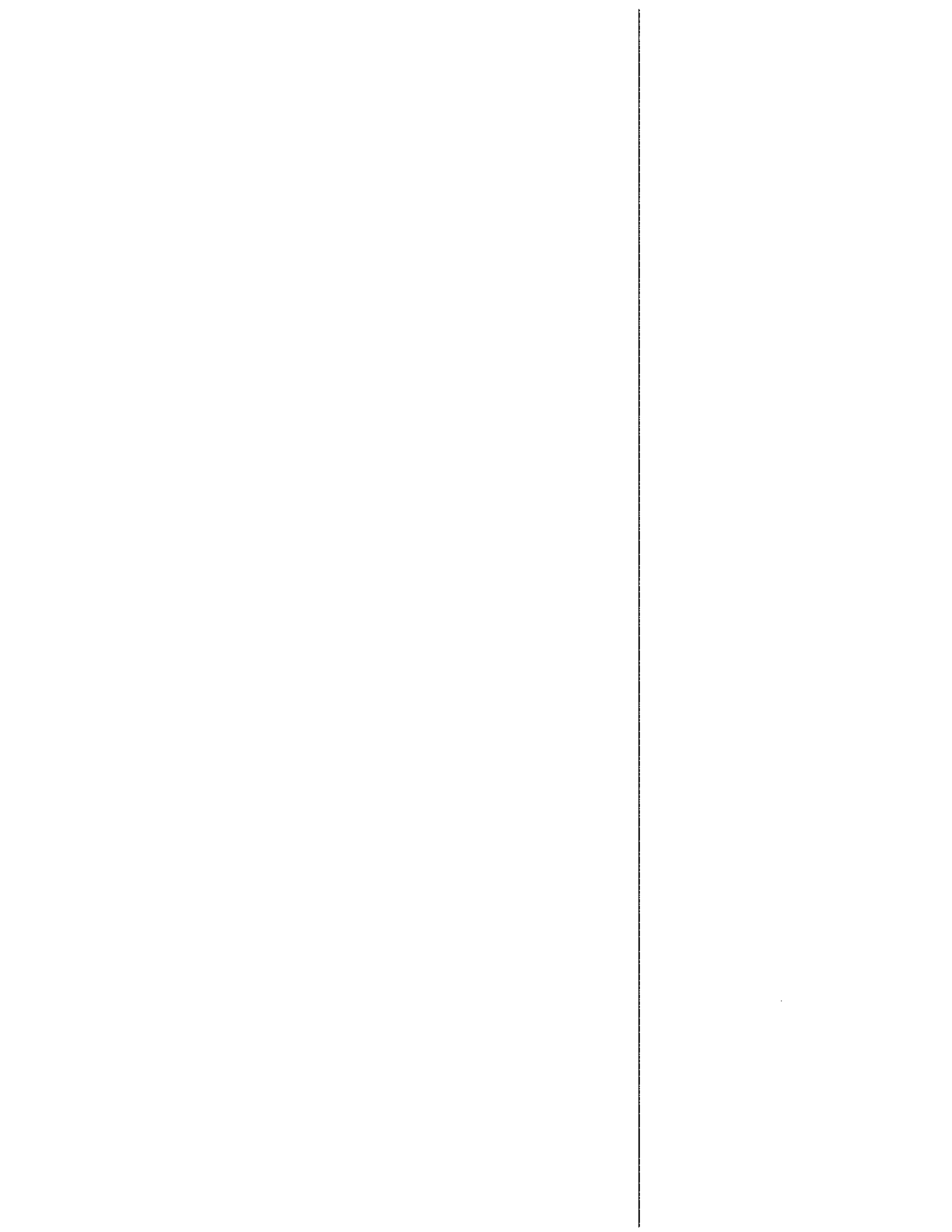
En cumplimiento del contrato N°0118 DE 2020, cuyo objeto es: ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPOCALDAS S.A. E.S.P., PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO, Jefe del Departamento Administrativo y Financiero y ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ, Jefe del Departamento de Planeación y Proyectos de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. como supervisores del contrato manifiestan que el contrato se ha desarrollado satisfactoriamente a los términos y especificaciones según el objeto contractual mencionado.

VALOR CONTRATO	\$245'284.800
ACTA N°01	\$ 40'880.800
VALOR EJECUTADO	\$ 40'880.800
VALOR POR EJECUTAR	\$204'404.000

Manizales, 11 de mayo de 2020

Atentamente,

PAULA MILENA VELÁSQUEZ CASTAÑO  
Jefe Depto. Administrativo y FinancieroROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ  
Jefe Depto. Planeación y Proyectos





## ESTRATEGIA Y GESTIÓN DE VALOR - PRELIMINAR

No.	Tema	Potencial Impacto
1	Alertas tempranas de calidad del agua aguas arriba de las plantas	Mejora en Proceso
2	Catastro de Redes	Mayor ingreso
3	Catastro de usuarios	Mayor ingreso
4	Legalizar a usuarios sin medidor	Mayor Ingreso
5	Mitigación conexiones ilegales	Mayor Ingreso
6	Dificultades en comunicación principalmente hacia las seccionales	Mejora en Proceso
7	Ampliación de cobertura (Ej. Viterbo, Salgar)	Mayor Ingreso
8	Ingresos (seguros, internet, aseo)	Mayor Ingreso
9	Reestructuración de Deuda	Ahorro
10	Gestión de fraudes	Mayor Ingreso
11	Certificación/acreditación de laboratorio	Mejora en Proceso
12	Compliación de lecciones aprendidas	Mejora en proceso
13	Contrato de lectores de facturación a variable	Ahorro
14	Envío automático de lecturas de medidores con tecnología IOT	Mejora en Proceso
15	Cambio de medidores	Mayor Ingreso
16	Menos papel mas digital	Ahorro
17	Gestión de personal - CC	Liberación de Recursos
18	Planes de retiro	Ahorro
19	Gestión sobre incapacidades	Ahorro
20	Plan de reubicación	Ahorro
21	Estudio de cargas laborales	Ahorro
22	Horas extras	Liberación de Recursos
23	Viáticos	Liberación de Recursos
24	Vacaciones	Ahorro
25	Gestión de administradores de seccional	Mejora en Proceso
26	Tercerización de actividades operativas (Mtto y Operación)	Ahorro
27	Reformular repriorizar los planes de inversiones, por Municipio	Mejora en proceso
28	Gestión para viabilizar obras por impuestos	Ahorro
29	Consecución de recursos de la Nación, Gobernación, Municipios	Ahorro
30	Mejorar procesos de Servicio Cliente en respuesta administrativa	Mejora en proceso
31	Mapa de procesos	Mejora en proceso
32	Sistematización de redes y control automático de válvulas	Mejora en proceso
33	Mejoramiento de reputación e imagen corporativa	Otros
34	Ajuste tarifarios	Mejora en proceso
35	Implementaciones tecnológicas que cambie e integre operaciones, inversiones, facturación, cartera, etc,	Mejora en proceso
36	Uso de Tecnologías Limpias Lodos	Mejora en proceso
37	Planeación tributaria (renta)	Liberación de recursos
38	Fortalecimiento del componente social de la organización	Estrategia
39	Crecimiento via integración de empresas de acueducto y alcantarillado	Estrategia
40	Desarrollo de nuevos vehículos legales para operar	Estrategia
42	Rentabilidad desagregada	Estrategia

Agrupador o Palabra Clave	Descripción
Calidad del agua	Detección temprana de condiciones fisicoquímicas del afluente para facilitar la toma de decisiones en plantas
Catastro	Actualizar la base de datos técnicos geo referenciada del sistema de agua potable y alcantarillado
Catastro	Actualizar la base de datos de los usuarios de los servicios y sus acometidas
Comercial	Revisión de consumos no legalizados
Comercial	Análisis de pérdidas económicas por conexiones ilegales
Comunicaciones	Revisión esquemas de comunicación internos y externos
Ingresos - crecimiento	Análisis de oportunidades para ampliar la cobertura de los servicios
Diversificación de ingresos	Análisis de oportunidades para diversificar los ingresos
Financiero	Análisis de reestructuración de los pasivos financieros
Ingresos - fraudes	Creación de Grupo de Mitto en el manejo de fraudes
Laboratorio	Certificación de laboratorio de aguas
Lecciones aprendidas	Análisis del proceso de transferencia de conocimiento
Lectura crítica y facturación	Análisis de los procesos críticos de lectura y facturación
Lectura crítica y facturación	Análisis de posibilidades tecnológicas para los medidores
Ingresos	Análisis de las condiciones críticas del cambio de medidores
Papel	Reducción en el consumo de papel
Personal	Análisis y racionalización de los costos y gastos de personal
Personal	Análisis de costos asociados a un plan de retiro
Personal	Análisis de costos y gastos asociados con personal con afecciones de salud
Personal	Análisis de condiciones de planes de reubicación de personal
Personal	Análisis de cargas laborales
Personal	Análisis de los costos y gastos de personal
Personal	Análisis de los costos y gastos de personal
Personal	Análisis de los costos y gastos de personal
Personal	Análisis de responsabilidades de acuerdo con los perfiles
Personal	Análisis de tercerización de actividades operativas
Planeación y proyectos	Priorización de inversiones
Planeación y proyectos	Gestión para viabilizar obras por impuestos
Planeación y proyectos	Análisis de requerimientos para facilitar recursos para inversiones
Procesos	Análisis de actividades críticas del proceso de servicio al cliente
Procesos	Revisión de pertinencia del mapa de procesos actual y posibles mejoras para visibilizar los procesos del macroproceso de acueducto
Redes y control de agua	Análisis de oportunidades de mejoramiento del proceso
Reputación e imagen	Análisis de oportunidades
Tarifas - políticas	Análisis de las variables asociadas con los ajustes tarifarios y de las políticas que acompañan las inversiones asociadas al marco tarifario
Tecnología	Análisis de oportunidades de mejoramiento tecnológico
Tecnología	Análisis de oportunidades de mejoramiento del proceso
Tributaria	Análisis de las variables críticas del proceso de planeación tributaria
Estrategia	Fortalecer el componente social de Empocaldas
Estrategia	Análisis de opciones de integración de empresas de acueducto y alcantarillado en la región
Estrategia	Análisis de las variables para desarrollo de vehículos legales de operación
Estrategia	Análisis de rentabilidad desagregada de las seccionales