

| | | | |
|---|---------------------------------------|--|--|
|  | F-GC-29 Versión 3 Abril de 2020 | EMPICALDAS S.A. E.S.P. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN | |
| | | LISTA CHEQUEO PAGO DE ACTAS - CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y CONSULTORIA | |

| | | | | | |
|------------------------|------------------|---------|---|-----------------------------------|-------------|
| # CONTRATO Y AÑO | 0118/2020 | Acta N° | 1 | 1. VALOR INICIAL (incluido IVA) | 245.284.800 |
| | | | | 2. VALOR ADICION (+) | |
| CONTRATISTA | NEST GCF S.A. | | | 3. VALOR TOTAL (1+2) | 245.284.800 |
| NIT O CC: | 830.021.772-9 | | | 4. VALOR ACTAS ANTERIORES (-) | 0 |
| CDP (#, rubro y fecha) | 00397/24/03/2020 | | | 5. VALOR PRESENTE ACTA (-) | 40.880.800 |
| RP (#, rubro y fecha) | 0392/07/04/2020 | | | 6. VALOR NO EJECUTADO (3 - 4 - 5) | 204.404.000 |

OBJETO DEL CONTRATO S.A. E.S.P. ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPICALDAS S.A. E.S.P.

| | | |
|------------------|---------|----------------------------------|
| TIPO DE RECURSOS | PROPIOS | CENTRO DE COSTOS y PROCEDIMIENTO |
|------------------|---------|----------------------------------|

| DOCUMENTO VERIFICADOS | | V | # FOLIOS |
|--|--|---|----------|
| 1- Acta original | | X | 1 |
| 2- Autoliquidaciones en Salud, Pensiones y Riesgos profesionales del personal empleado y del contratista (Personas naturales) o Certificado de Cumplimiento del Artículo 50 de la Ley 789/02 (Personas jurídicas). | | X | 2 |
| 3- Tarjeta profesional y certificado de la Junta Central de contadores con fecha de expedición no mayor a tres meses (aplica cuando el certificado de parafiscales lo firma el Revisor Fiscal o el Contador). | | X | 2 |
| 4- Factura (Régimen Común) o Factura equivalente (régimen simplificado). | | X | 1 |
| 5- Pagos SENA y ICBF. | | | |
| 6- Evaluación del Supervisor Formato F-GC-18 (Solo aplica para el acta final) | | | |
| 7- Planillas de pago con firma de los trabajadores (cuando se cuente con personal a cargo). | | | |
| 8- Informe de actividades a cargo del Supervisor. | | X | 1 |

Nota: Si pasados tres (3) días después del recibo de esta documentación el Supervisor del contrato no presenta correcciones, quedará en firme y será subida al SECOP.

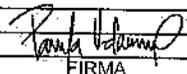
Secretaria General CERTIFICA que el Supervisor del Contrato entregó la documentación para ser archivada en la carpeta correspondiente.

Laura Calderón B.
NOMBRE DE QUIEN RECIBE

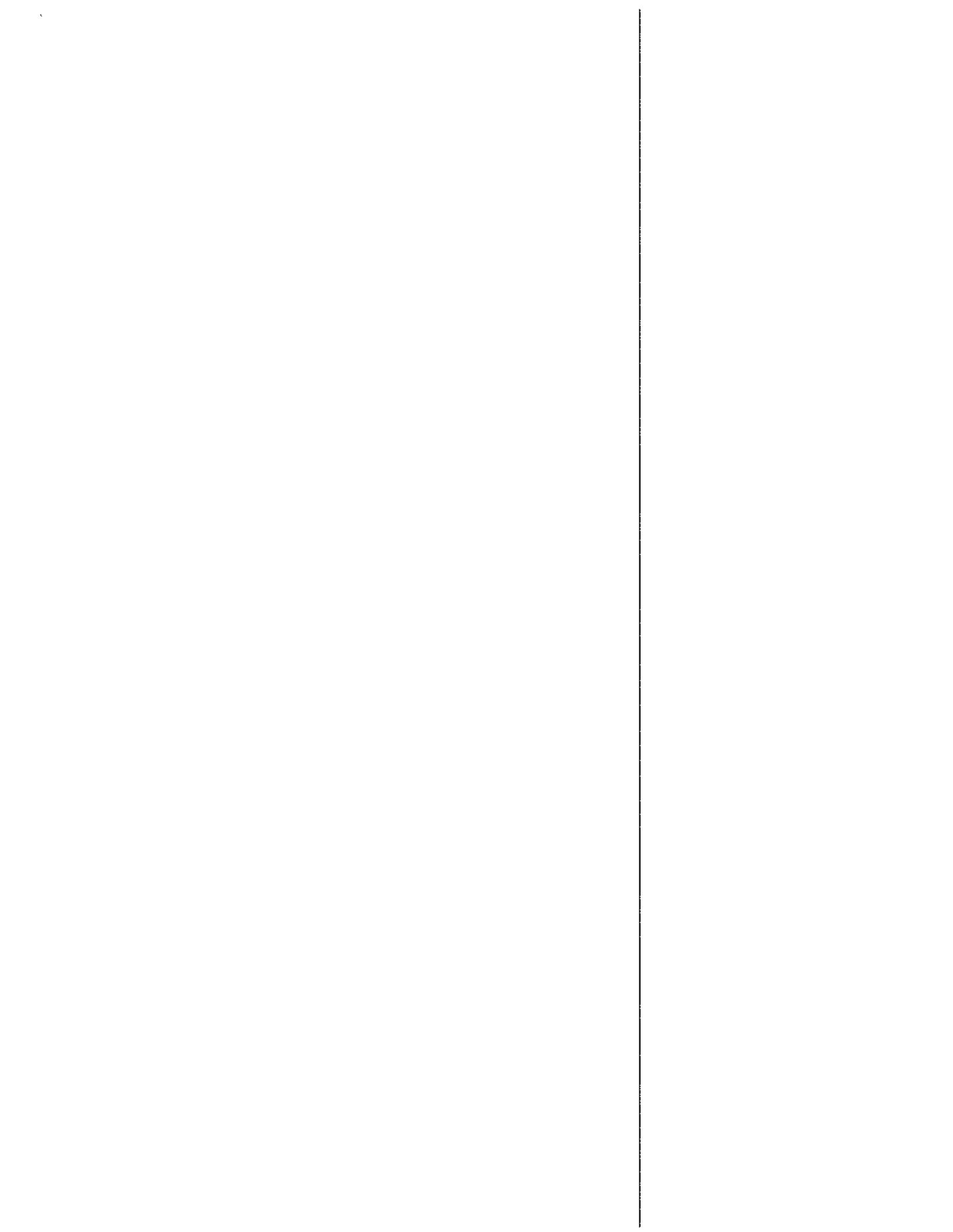
19/05/2020
FIRMA

| DOCUMENTOS ANEXOS CON DESTINO A TESORERÍA | | V |
|---|--|---|
| Copia del Acta | | X |
| Factura (Régimen Común) o Factura equivalente (régimen simplificado). | | X |
| Evaluación del Supervisor F-GC-18 (Solo aplica para el acta final). | | |
| Informe de actividades a cargo del Supervisor. | | X |
| Autoliquidaciones en Salud, Pensiones y Riesgos profesionales del personal empleado y del contratista (Personas naturales) o Certificado de Cumplimiento del Artículo 50 de la Ley 789/02 (Personas jurídicas). | | X |
| Distribución por centro de costos. Formato F-GF-32 - Copia de este formato se debe entregar en Planeación y Proyectos (firma de recibido) | | |

Fecha de presentación 11 DE MAYO DE 2020

| DATOS DEL SUPERVISOR | | |
|----------------------------|---|---|
| PAULA VELASQUEZ CASTAÑO | Jefe Depto. Administrativo y Financiero |  |
| NOMBRE | CARGO | FIRMA |
| ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ | Jefe Depto. Planeación y Proyectos. | <u>R392</u> |
| NOMBRE | CARGO | FIRMA |

| DATOS PARA LA TRANSFERENCIA DE PAGOS | | |
|--------------------------------------|----------------|-------------|
| 17813554804 | CORRIENTE | BANCOLOMBIA |
| CUENTA | TIPO DE CUENTA | BANCO |



ACTA DE RECIBO N°01

CONTRATO: N°0118 DE 2020
OBJETO: ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPOCALDAS S.A. E.S.P.
CONTRATISTA: NEST GCF S.A.
VALOR CONTRATO: \$245'284.800 INCLUIDO IVA
RECURSOS: PROPIOS

En la ciudad de Manizales a los 11 días del mes de mayo de 2020, se reunieron PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO, Jefe del Departamento Administrativo y Financiero y ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ, Jefe del Departamento de Planeación y Proyectos de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. como supervisores, en representación de la Empresa Contratante y, ALVARO JARAMILLO OSSA Representante Legal de NEST GCF S.A., como contratista, con el fin de realizar el Acta Recibo N°01 del Contrato N°0118 de 2020.

| | |
|--------------------|---------------|
| VALOR CONTRATO | \$245'284.800 |
| ACTA N°01 | \$ 40'880.800 |
| VALOR EJECUTADO | \$ 40'880.800 |
| VALOR POR EJECUTAR | \$204'404.000 |

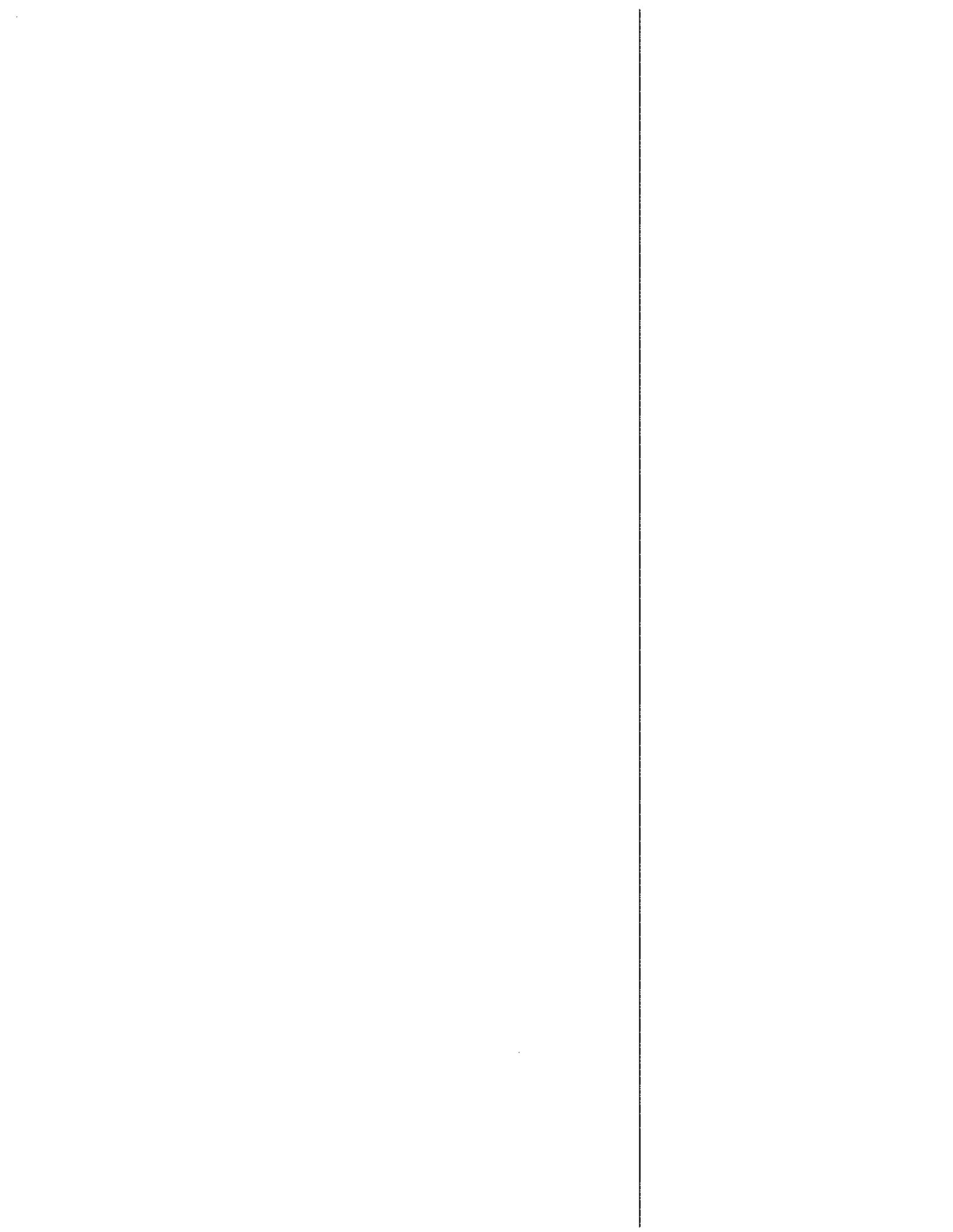
Atentamente,

PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO
Jefe Depto. Administrativo y Financiero

ALVARO JARAMILLO OSSA
Representante Legal
NEST GCF S.A.
Contratista

ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ
Jefe Depto. Planeación y Proyectos





El suscrito revisor fiscal de la empresa **NEST UNIDAD DE GESTIÓN Y CONSULTORÍA FINANCIERA NEST GCF S.A.** con NIT. 830.021.772-9, **JAIME ESTEBAN SUAREZ ROMERO**, identificado con CC No 19.375.915 De Bogota y TP No. 12.792-T, para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 de la ley 789 de 2002 y el artículo de la Ley 1150 de 2007, me permito certificar que durante los últimos (6) meses calendario legalmente exigibles, la empresa ha realizado el pago de los aportes al Sistema de Seguridad social y Caja de Compensación por la ley y se encuentra a Paz y salvo por todo concepto relacionado con dichos aportes de las siguientes:

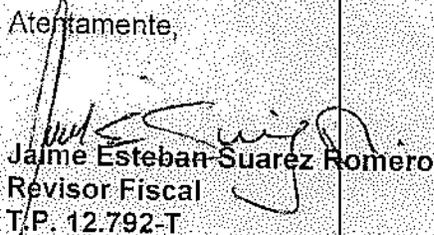
| | |
|---|--|
| X | Sistema de Seguridad Social en salud (Varias E.P.S.) |
| X | Riesgos Profesionales (A.R.L) |
| X | Pensiones (Varios fondos) |
| X | Caja de Compensación Familiar (CAFAM) |

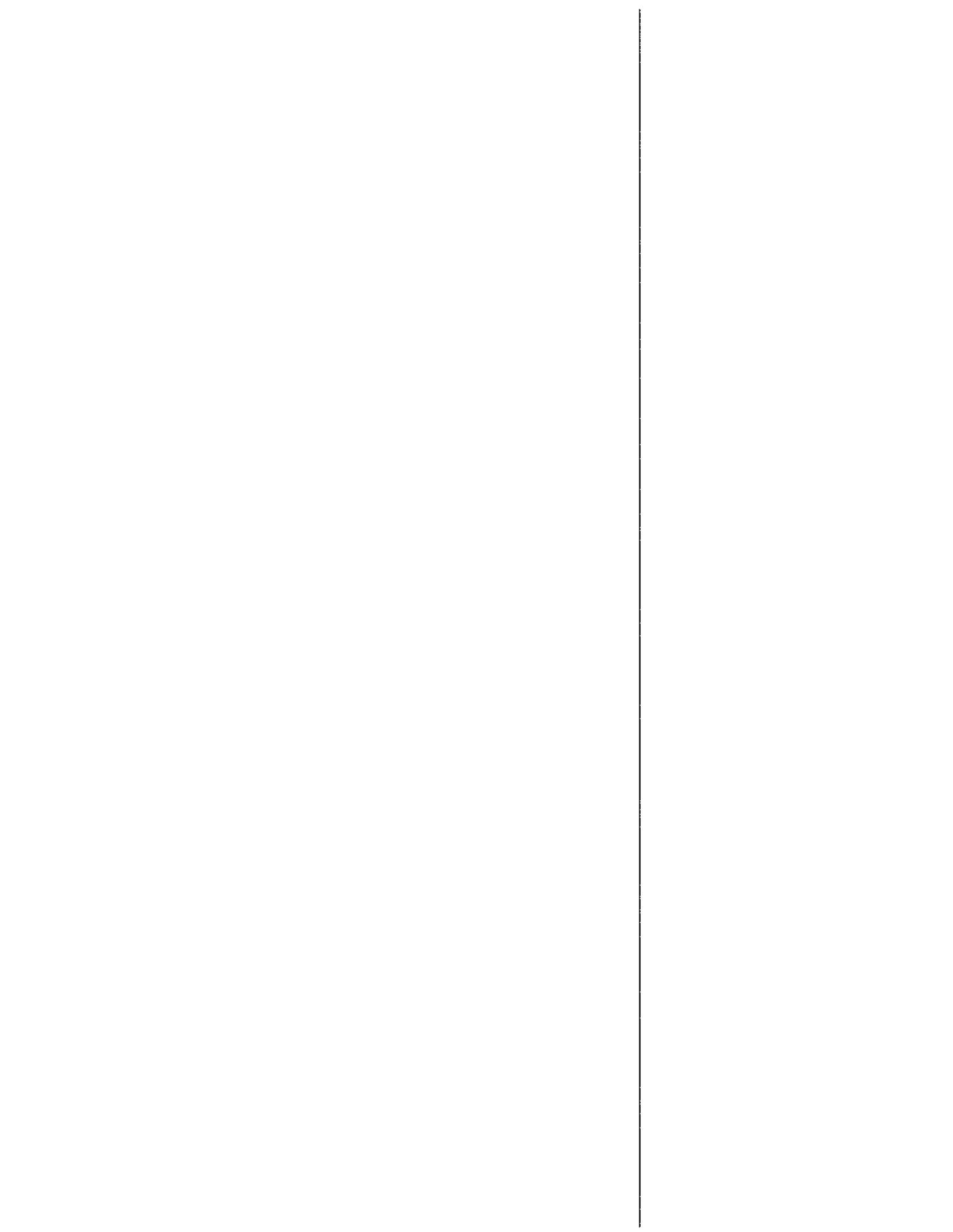
A su vez certifico que **NEST UNIDAD DE GESTIÓN Y CONSULTORÍA FINANCIERA NEST GCF S.A** se encuentra exenta de realizar el Pago a las entidades ICBF y SENA, acorde con el artículo 25 e la Ley 1607 de 2012 y regulado por el decreto 862 de 2013, estos impuestos fueron reemplazados por el Impuesto CREE, posteriormente la ley 1819 de 2016 reemplazo decreto la autorretención en renta.

Declaramos bajo la gravedad de juramento, comprometiendo nuestra responsabilidad personal y comprometiendo la responsabilidad institucional de las personas jurídicas que representamos, que la información antes consignada es totalmente cierta, corresponde única y exclusivamente a la entidad que representamos.

Se expide en la ciudad de Bogotá a los (12) Doce días de Mayo de 2020.

Atentamente,


Jaime Esteban Suarez Romero
Revisor Fiscal
T.P. 12.792-T



Ministerio de Educación Nacional
Junta Central de Contadores
TAFIETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PUBLICO



12792-T

JAIME ESTEBAN
SUAREZ ROMERO

C.C. 19.375.915

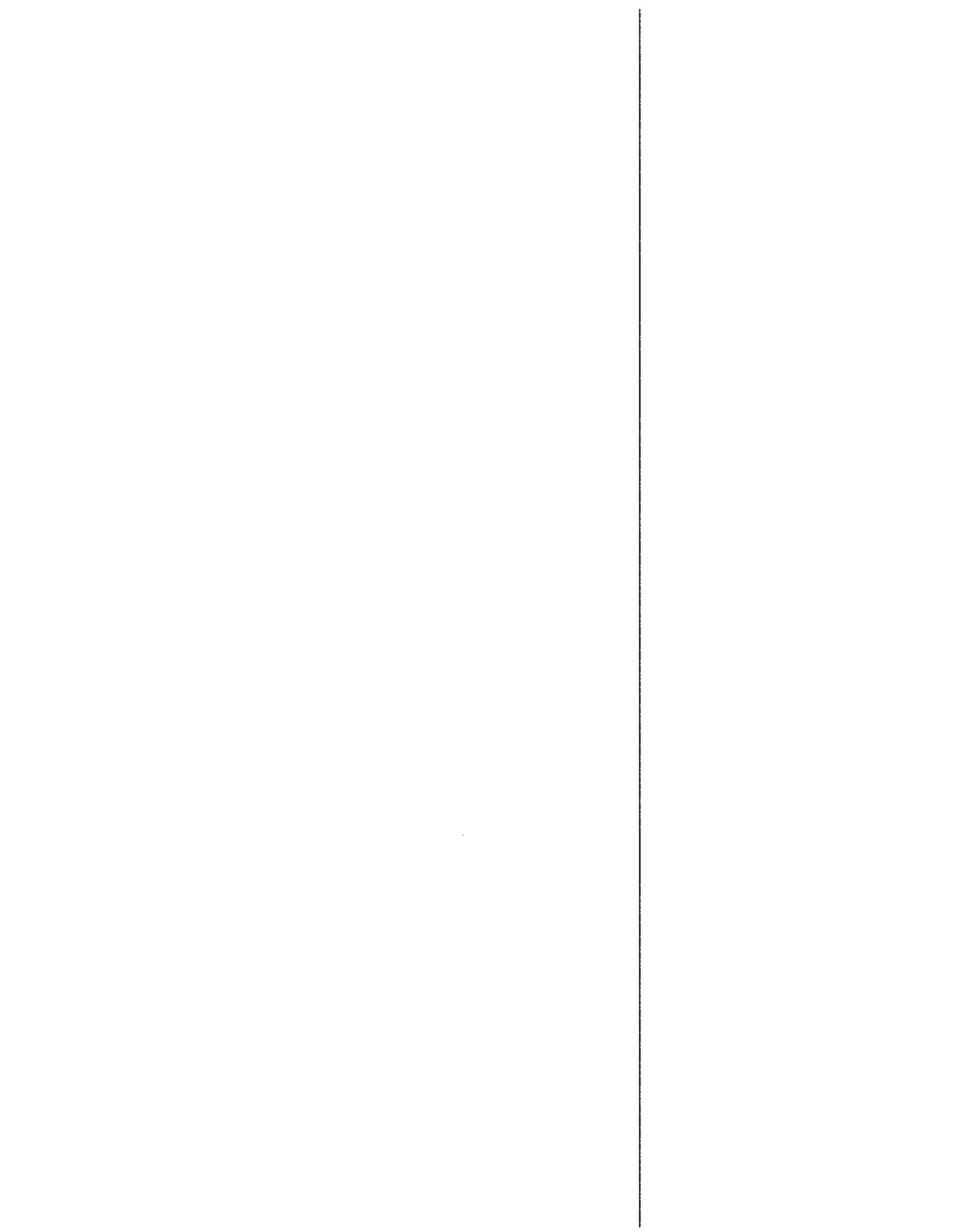
RESOLUCION INSCRIPCION 952-T FECHA 13-UI-85
UNIVERSIDAD CENTRAL

Presidente 

00020250

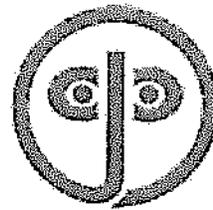
FIRMA DEL TITULAR

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como
CONTADOR PUBLICO de acuerdo con la legislación
de la ley 43 de 1990.
Agradezco a quien encuentre esta tarjeta devolverla
al Ministerio de Educación Nacional - Junta Central de
Contadores.



UNIDAD
ADMINISTRATIVA
ESPECIAL

**JUNTA CENTRAL
DE CONTADORES**



Certificado No:

066A580E6E62099F

LA REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

**CERTIFICA A:
QUIEN INTERESE**

Que el contador público **JAIME ESTEBAN SUAREZ ROMERO** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 19375915 de BOGOTÁ, D.C. (BOGOTÁ D.C) Y Tarjeta Profesional No 12792-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde los últimos 5 años.

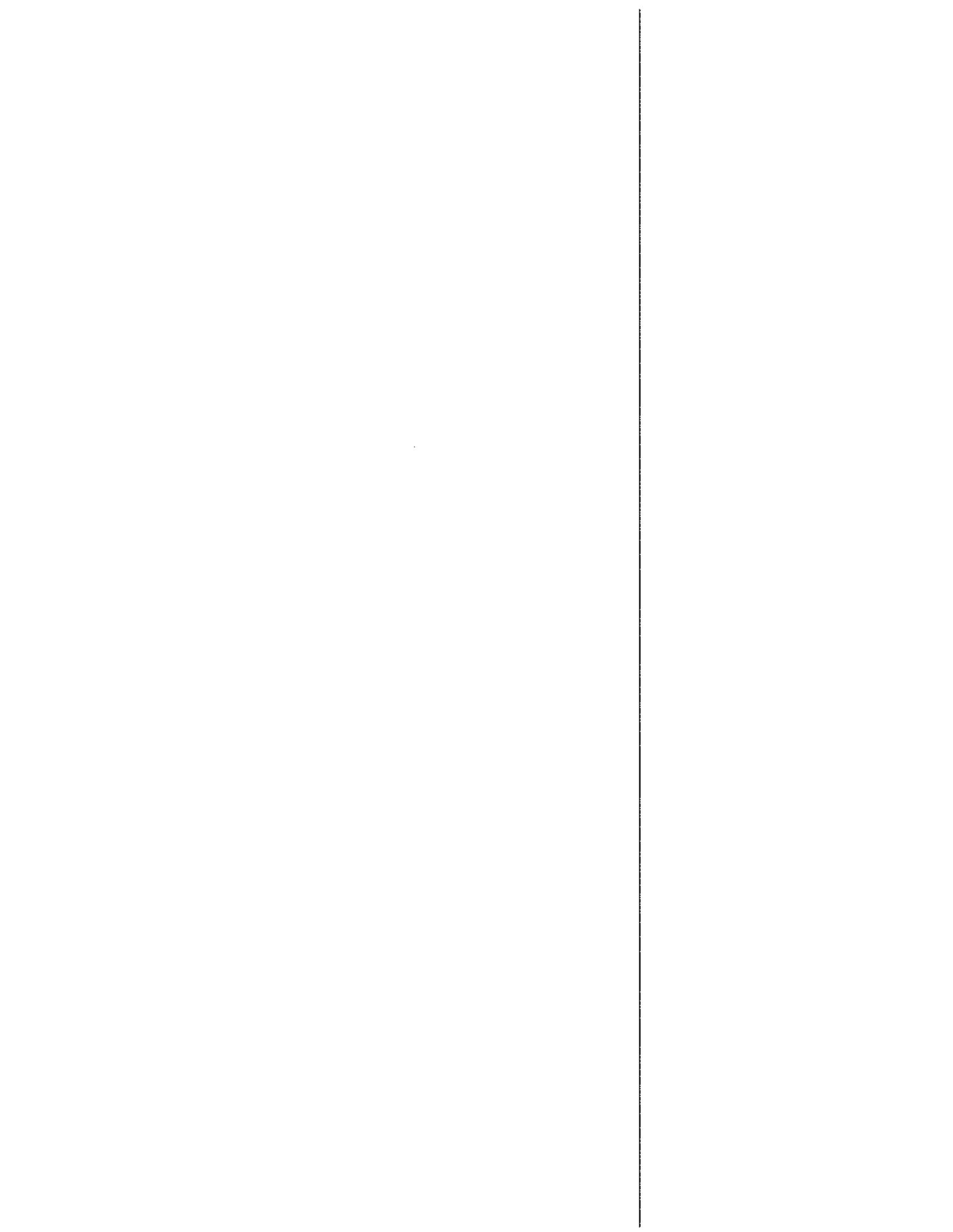
NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS *****

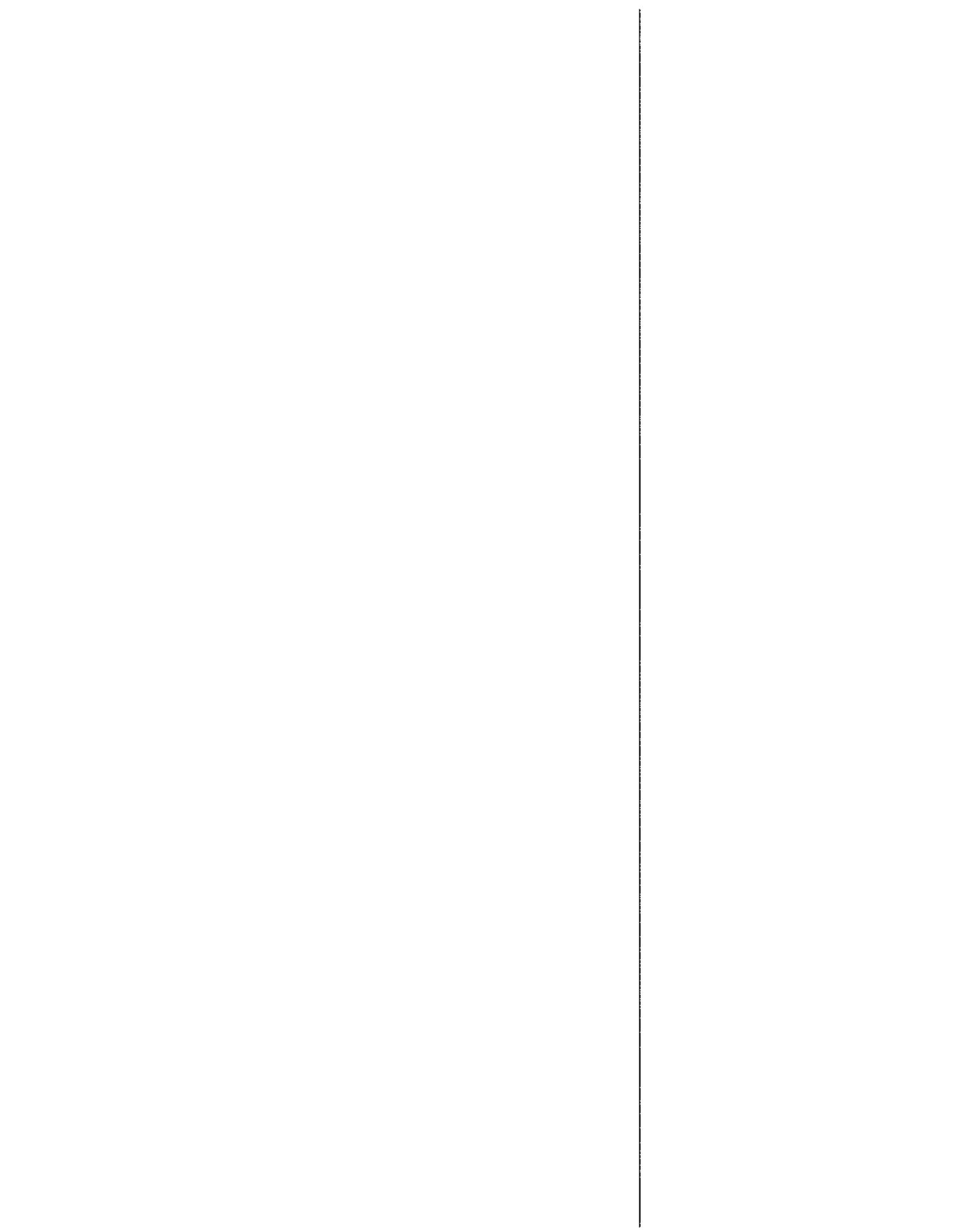
Dado en BOGOTÁ a los 13 días del mes de Mayo de 2020 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

DIRECTOR GENERAL

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado







FACTURA DE VENTA N° 3800

NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES
 ICA ACTIVIDAD ECONOMICA 7414 TARIFA 6.9X1000
 HABILITA RES. DIAN No. 18762013505356
 DEL 15/3/2019 DE LA FACT 3191 AL 4000

| | | | |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| FECHA FACTURA | 11/05/2020 | FECHA VENCIMIENTO | 15/05/2020 |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|

NEST UNIDAD DE GESTION Y CONSULTORIA FINANCIERA S.A.
 NEST G.C.F.S.A. - NIT. 830.021.772-9
 IVA REGIMEN COMUN
 Carrera 13 No. 94 A -26 Of 602 Teléfono: 636 79 04 - E-mail: nest@nest.com.co - Bogotá, D.C. - Colombia

CLIENTE: **EMPOCALDAS S.A. E.S.P.**
 CIUDAD: **Manizales** DIRECCION: **Carrera 23 # 75-82**
 TELEFONO: **6-8867080** NIT: **890.803.239-9**

FORME DE PAGO:

| CONCEPTO | SUMA |
|---|-------------------|
| Elaboración del Plan Estratégico y Gestión de Valor para EMPOCALDAS .S.A E.S.P. Primer Informe de Avance | 34.353.614 |
| POR FAVOR TRANSFERIR A CTA CTE NO 178-13554804 DE BANCOLOMBIA A NOMBRE DE NEST GCF S.A | |

| | | |
|---|--------------|-------------------|
| LA PRESENTE FACTURA DE VENTA TIENE CARACTER DE TITULO VALOR. SEGUN ART. 621, 772 Y 774 DEL CODIGO DE COMERCIO (ART. 2 LEY 1231 DE 2008) | SUB-TOTAL | 34.353.614 |
| | IVA | 6.527.187 |
| | TOTAL | 40.880.800 |

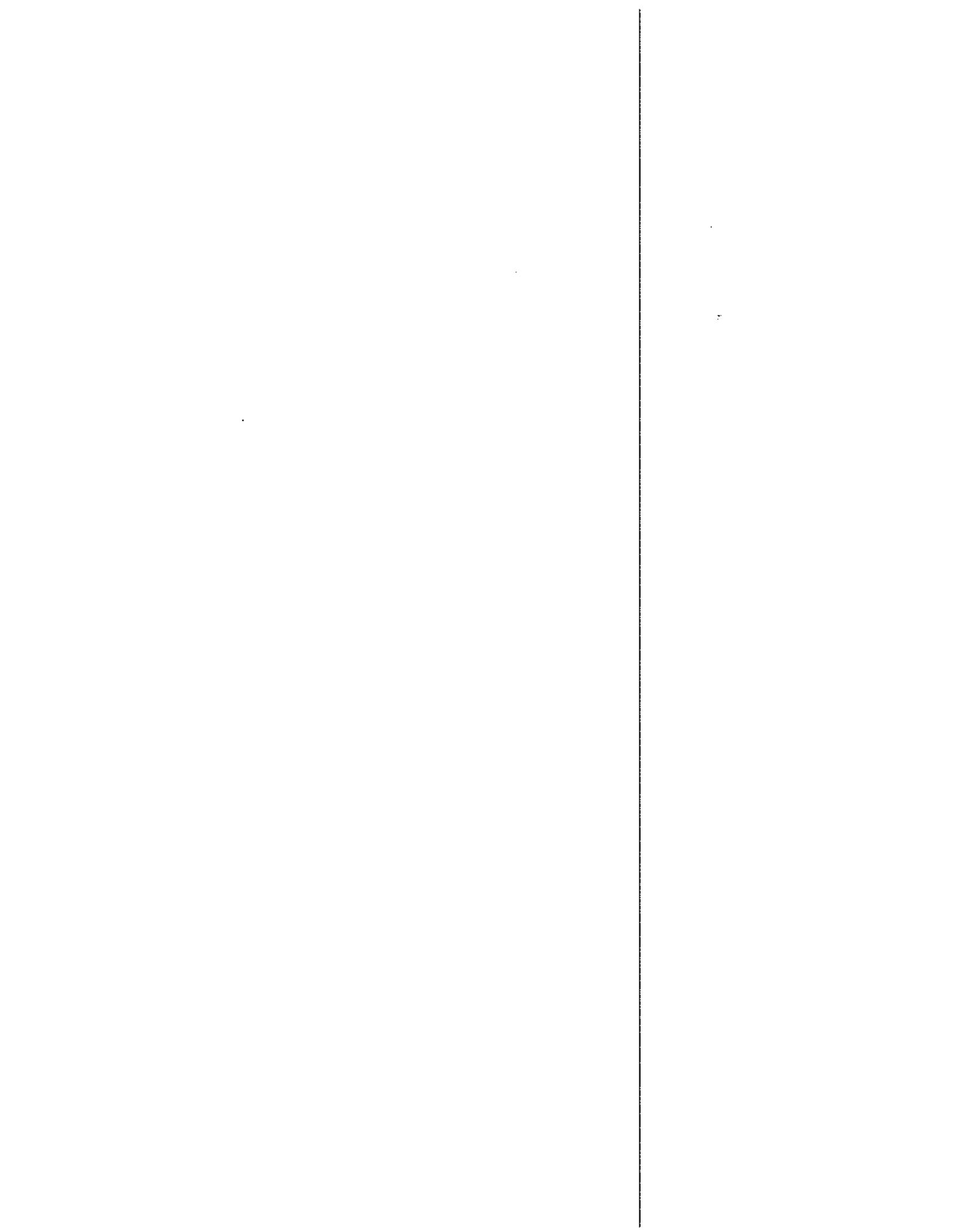
SON: **CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE**


NEST - GCF S.A.
NEST NIT: 830.021.772-9
 FIRMA AUTORIZADA Y SELLO - NEST

NOMBRE: _____
 CEDULA _____
 CARGO: _____
 FECHA DE RECIBIDO: _____
 FIRMA AUTORIZADA Y SELLO - CLIENTE

CLIENTE

Impreso por: Jchan Lopez, NIT: 80 123 764 . 9



INFORME DE SUPERVISION

CONTRATO: N°0118 DE 2020

OBJETO: ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPOCALDAS S.A. E.S.P.

CONTRATISTA: NEST GCF S.A.

VALOR CONTRATO: \$245'284.800 INCLUIDO IVA

RECURSOS: PROPIOS

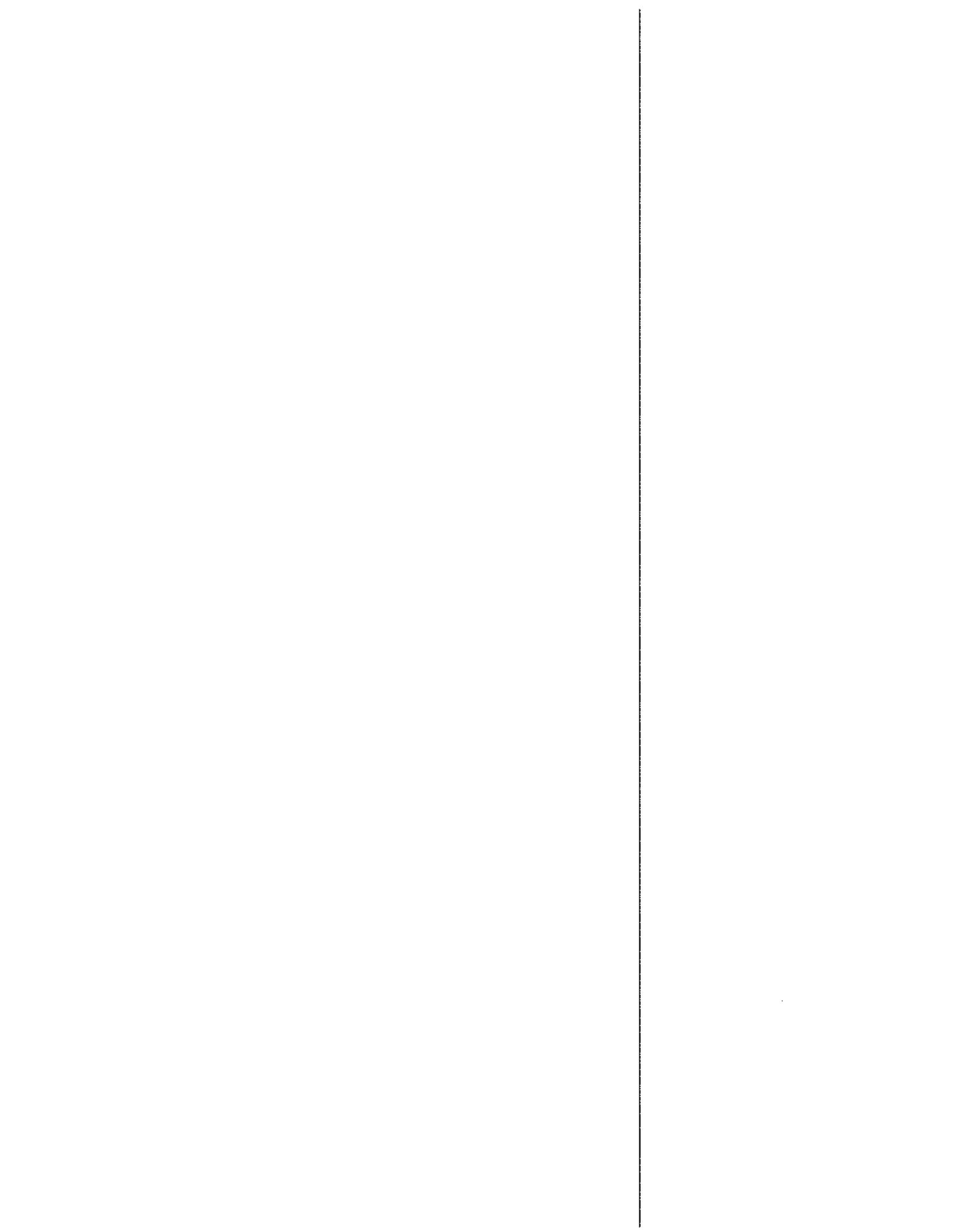
En cumplimiento del contrato N°0118 DE 2020, cuyo objeto es: ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DE VALOR PARA EMPOCALDAS S.A. E.S.P., PAULA MILENA VELASQUEZ CASTAÑO, Jefe del Departamento Administrativo y Financiero y ROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ, Jefe del Departamento de Planeación y Proyectos de EMPOCALDAS S.A. E.S.P. como supervisores del contrato manifiestan que el contrato se ha desarrollado satisfactoriamente a los términos y especificaciones según el objeto contractual mencionado.

| | |
|--------------------|---------------|
| VALOR CONTRATO | \$245'284.800 |
| ACTA N°01 | \$ 40'880.800 |
| VALOR EJECUTADO | \$ 40'880.800 |
| VALOR POR EJECUTAR | \$204'404.000 |

Manizales, 11 de mayo de 2020

Atentamente,

PAULA MILENA VELÁSQUEZ CASTAÑO
Jefe Depto. Administrativo y FinancieroROBINSON RAMIREZ HERNANDEZ
Jefe Depto. Planeación y Proyectos



ESTRATEGIA Y GESTIÓN DE VALOR - PRELIMINAR

| No. | Tema | Potencial Impacto |
|-----|---|------------------------|
| 1 | Alertas tempranas de calidad del agua aguas arriba de las plantas | Mejora en Proceso |
| 2 | Catastro de Redes | Mayor ingreso |
| 3 | Catastro de usuarios | Mayor ingreso |
| 4 | Legalizar a usuarios sin medidor | Mayor Ingreso |
| 5 | Mitigación conexiones ilegales | Mayor Ingreso |
| 6 | Dificultades en comunicación principalmente hacia las seccionales | Mejora en Proceso |
| 7 | Ampliación de cobertura (Ej. Viterbo, Salgar) | Mayor Ingreso |
| 8 | Ingresos (seguros, internet, aseo) | Mayor Ingreso |
| 9 | Reestructuración de Deuda | Ahorro |
| 10 | Gestión de fraudes | Mayor Ingreso |
| 11 | Certificación/acreditación de laboratorio | Mejora en Proceso |
| 12 | Compliación de lecciones aprendidas | Mejora en proceso |
| 13 | Contrato de lectores de facturación a variable | Ahorro |
| 14 | Envío automático de lecturas de medidores con tecnología IOT | Mejora en Proceso |
| 15 | Cambio de medidores | Mayor Ingreso |
| 16 | Menos papel mas digital | Ahorro |
| 17 | Gestión de personal - CC | Liberación de Recursos |
| 18 | Planes de retiro | Ahorro |
| 19 | Gestión sobre incapacidades | Ahorro |
| 20 | Plan de reubicación | Ahorro |
| 21 | Estudio de cargas laborales | Ahorro |
| 22 | Horas extras | Liberación de Recursos |
| 23 | Viáticos | Liberación de Recursos |
| 24 | Vacaciones | Ahorro |
| 25 | Gestión de administradores de seccional | Mejora en Proceso |
| 26 | Tercerización de actividades operativas (Mtto y Operación) | Ahorro |
| 27 | Reformular repriorizar los planes de inversiones, por Municipio | Mejora en proceso |
| 28 | Gestión para viabilizar obras por impuestos | Ahorro |
| 29 | Consecución de recursos de la Nación, Gobernación, Municipios | Ahorro |
| 30 | Mejorar procesos de Servicio Cliente en respuesta administrativa | Mejora en proceso |
| 31 | Mapa de procesos | Mejora en proceso |
| 32 | Sistematización de redes y control automático de válvulas | Mejora en proceso |
| 33 | Mejoramiento de reputación e imagen corporativa | Otros |
| 34 | Ajuste tarifarios | Mejora en proceso |
| 35 | Implementaciones tecnológicas que cambie e integre operaciones, inversiones, facturación, cartera, etc, | Mejora en proceso |
| 36 | Uso de Tecnologías Limpias Lodos | Mejora en proceso |
| 37 | Planeación tributaria (renta) | Liberación de recursos |
| 38 | Fortalecimiento del componente social de la organización | Estrategia |
| 39 | Crecimiento via integración de empresas de acueducto y alcantarillado | Estrategia |
| 40 | Desarrollo de nuevos vehículos legales para operar | Estrategia |
| 42 | Rentabilidad desagregada | Estrategia |

| Agrupador o Palabra Clave | Descripción |
|-------------------------------|--|
| Calidad del agua | Detección temprana de condiciones fisicoquímicas del afluente para facilitar la toma de decisiones en plantas |
| Catastro | Actualizar la base de datos técnicos geo referenciada del sistema de agua potable y alcantarillado |
| Catastro | Actualizar la base de datos de los usuarios de los servicios y sus acometidas |
| Comercial | Revisión de consumos no legalizados |
| Comercial | Análisis de pérdidas económicas por conexiones ilegales |
| Comunicaciones | Revisión esquemas de comunicación internos y externos |
| Ingresos - crecimiento | Análisis de oportunidades para ampliar la cobertura de los servicios |
| Diversificación de ingresos | Análisis de oportunidades para diversificar los ingresos |
| Financiero | Análisis de reestructuración de los pasivos financieros |
| Ingresos - fraudes | Creación de Grupo de Mitto en el manejo de fraudes |
| Laboratorio | Certificación de laboratorio de aguas |
| Lecciones aprendidas | Análisis del proceso de transferencia de conocimiento |
| Lectura crítica y facturación | Análisis de los procesos críticos de lectura y facturación |
| Lectura crítica y facturación | Análisis de posibilidades tecnológicas para los medidores |
| Ingresos | Análisis de las condiciones críticas del cambio de medidores |
| Papel | Reducción en el consumo de papel |
| Personal | Análisis y racionalización de los costos y gastos de personal |
| Personal | Análisis de costos asociados a un plan de retiro |
| Personal | Análisis de costos y gastos asociados con personal con afecciones de salud |
| Personal | Análisis de condiciones de planes de reubicación de personal |
| Personal | Análisis de cargas laborales |
| Personal | Análisis de los costos y gastos de personal |
| Personal | Análisis de los costos y gastos de personal |
| Personal | Análisis de los costos y gastos de personal |
| Personal | Análisis de responsabilidades de acuerdo con los perfiles |
| Personal | Análisis de tercerización de actividades operativas |
| Planeación y proyectos | Priorización de inversiones |
| Planeación y proyectos | Gestión para viabilizar obras por impuestos |
| Planeación y proyectos | Análisis de requerimientos para facilitar recursos para inversiones |
| Procesos | Análisis de actividades críticas del proceso de servicio al cliente |
| Procesos | Revisión de pertinencia del mapa de procesos actual y posibles mejoras para visibilizar los procesos del macroproceso de acueducto |
| Redes y control de agua | Análisis de oportunidades de mejoramiento del proceso |
| Reputación e imagen | Análisis de oportunidades |
| Tarifas - políticas | Análisis de las variables asociadas con los ajustes tarifarios y de las políticas que acompañan las inversiones asociadas al marco tarifario |
| Tecnología | Análisis de oportunidades de mejoramiento tecnológico |
| Tecnología | Análisis de oportunidades de mejoramiento del proceso |
| Tributaria | Análisis de las variables críticas del proceso de planeación tributaria |
| Estrategia | Fortalecer el componente social de Empocaldas |
| Estrategia | Análisis de opciones de integración de empresas de acueducto y alcantarillado en la región |
| Estrategia | Análisis de las variables para desarrollo de vehículos legales de operación |
| Estrategia | Análisis de rentabilidad desagregada de las seccionales |